



دولت جمهوری اسلامی افغانستان  
وزارت دولت در مدیریت حوادث طبیعی و امور بشردوستانه

ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکي  
پروگرام ماین پاکي افغانستان

پلان ملی ستراتژیک ماین پاکي  
۱۳۹۵-۱۳۹۹(2016 - 2020)



## پیشگفتار



### بنام خداوند بی اندازه مهربان، نهایت با رحم

پلان ملی ستراتیژیک ماین پاکی ۱۳۹۹-۱۳۹۵ (۲۰۲۰-۲۰۱۶)، با مشوره تمام شرکای تطبیق کننده ماین پاکی به شمول سازمان ملل متحد، وزارت خانه های ذیدخل دولتی، کمک کنندگان بین المللی و سایر نهاد های ذینفع و در مطابقت با تمام پالیسی ها، پلان ها و معاهدات ملی و بین المللی ترتیب شده است

این اولین پلان ستراتیژیک ماین پاکی است که در همکاری نزدیک با تمام شرکای کاری و بر اساس تجربه های واقعی که فعلاً در کشور موجود است تهیه گردیده است. این پلان سکتور های دیگری را که از فعالیت های ماین پاکی مستفید میشوند دخیل ساخته و همچنان انکشاف و رشد اقتصادی را توسط فعالیت هایی که در پنج سال آینده انجام مییابد با هم ارتباط میدهد.

چهار هدف اساسی آن عبارت اند از: ۱. تسهیل انکشاف، ۲. اشتغال با سکتور های دیگر، ۳-۱. عملکرد پیش گیری کننده ماین پاکی، ۳-۲. عملکرد جوابده ماین پاکی، ۴. شامل سازی جندر و تنوع.

من به صفت وزیر دولت در مدیریت حوادث طبیعی و امور بشردوستانه، پلان ستراتیژیک ماین پاکی ملی - ۲۰۱۶ را تایید کرده از تمام ادارات مربوطه و نهاد های ذینفع خواشمندم که از این پلان به حیث نقشه راه فعالیت های خویش استفاده کنند.

ویس احمد برمک

وزیر دولت در مدیریت حوادث طبیعی و امور بشردوستانه

## تعهدات ادارات ذینفع پروگرام ماین پاکی افغانستان (MAPA)

این سند نتیجه تلاش های مشترک پروگرام ماین پاکی افغانستان می باشد. ما به طور فعال در ورکشاپ آمادگی، مباحث اشتراک کرده و سند را بطور کامل مرور کردیم.

تا جاییکه ما میدانیم، اهدافی که در این سند مشخص گردیده، استراتژی پروگرام را برای پنج سال آینده را منعکس میسازد. بنابراین ما تعهد می کنیم که برای بدست آوردن این اهداف کار مربوط به خود را انجام دهیم.

<p>Name: <u>Riki Fajal</u>                      Position: <u>Director</u>                      Organization: <u>PMAP</u>                      Signature / Stamp: </p>	<p>Name: <u>ENG M. WAKIL</u>                      Position: <u>OIC/CoS</u>                      Organization: <u>Mineral</u>                      Signature / Stamp: </p>
<p>Name: <u>Atiqullah</u>                      Position: <u>Director</u>                      Organization: <u>Mineral</u>                      Signature / Stamp: </p>	<p>Name: <u>Mohammed Shohab Hakeem</u>                      Position: <u>Director</u>                      Organization: <u>Mine Protection Director</u>                      Signature / Stamp: </p>
<p>Name: <u>DR Latif Homayoun</u>                      Position: <u>Country Director</u>                      Organization: <u>ATC</u>                      Signature / Stamp:  2 April 2016</p>	<p>Name: <u>Kepala Atul Lah Engh</u>                      Position: <u>Director</u>                      Organization: <u>ATC</u>                      Signature / Stamp: </p>
<p>Name: <u>Hakim Khorrami</u>                      Position: <u>Head operator</u>                      Organization: <u>DDC</u>                      Signature / Stamp: </p>	<p>Name: <u>Haji Omara Khan Muneeb</u>                      Position: <u>Director</u>                      Organization: <u>JAC</u>                      Signature / Stamp:  </p>
<p>Name: <u>Zekria Pyak</u>                      Position: <u>Director</u>                      Organization: <u>DDC</u>                      Signature / Stamp: </p>	<p>Name: <u>Mohammad Nageem</u>                      Position: <u>Program coordinator</u>                      Organization: <u>HABRARA</u>                      Signature / Stamp:  </p>
<p>Name: <u>M. David Farah</u>                      Position: <u>Director</u>                      Organization: <u>DDC</u>                      Signature / Stamp: </p>	<p>Name: <u>Mohammad shafiq Yusufi</u>                      Position: <u>DMAC Director</u>                      Organization: <u>DMAC</u>                      Signature / Stamp: </p>
<p>Name: <u>Jeffrey McManis</u>                      Position: <u>Program Manager</u>                      Organization: <u>DDC</u>                      Signature / Stamp: </p>	<p>Name: <u>Mohammad shafiq Yusufi</u>                      Position: <u>DMAC Director</u>                      Organization: <u>DMAC</u>                      Signature / Stamp: </p>

افغانستان دارای قدیمی ترین پروگرام مابین پاکستانی بشردوستانه در سطح جهان است که توسط جامعه بین المللی حمایت گردیده است این کشور که از جمله کشور های شدیداً متأثر از مابین های زمینی است از دیرزمان از ناحیه ناامنی و حوادث طبیعی رنج می برد، و دارنده سلسله چالش های جغرافیایی و اقلیمی است. باوجود چنین حالات چالش برانگیز، افغانستان نتایج بسیار خوبی در مبارزه علیه مابین ها و مهمات باقیمانده از جنگ دارد، و متعهد است که تعهد خود را تحت ماده پنجم معاهده منع مابین های ضد پرسونل و یا معاهده "اوتاوا" انجام دهد که تمام ساحات مشخص شده ملوث با جنگ افزار ها را پاکسازی نماید. حالات نشاندهنده آن است که کشور نیاز به حمایت بین المللی دارد، تا بتواند به اهداف خود نایل آمده و تعهدات خود را عملی نماید.

افغانستان در اکثر موارد مابین پاکستانی رهبری را برعهده داشته و قصد دارد همین طور ادامه دهد. شاید بزرگترین چالش در مقابل پروگرام مابین پاکستانی افغانستان وسایر پروگرام های مابین پاکستانی در جهان، نشان دادن منابع مورد ضرورت مابین پاکستانی بطور معتبر خواهد بود. قبلاً این فرضیه وجود داشت که پاک کردن مابین ها در نفس خود همیشه یک کار خوب است. در این اواخر واضح گردیده که برای مقابله با تاثیرات فعلی و بعدی مابین های زمینی، مهمات منفجر نشده، و دیگر مهمات باقیمانده از جنگ از جمله مشکلاتی است که همیشه حکومت های ملی و حمایت کننده گان بین المللی با آن روبرو اند.

امروز پروگرام های مابین پاکستانی باید نشان دهند که فعالیت هایی را که این ها انجام میدهند تنها با ارزش نیستند، بلکه از دیگر فعالیت های حکومت در نظر داشته میتواند با ارزش تر است. یک واکنش معمول این است که باید کوشش شود تا فهم مابین پاکستانی در پروگرام ها و سازمان های انکشافی بطور وسیع افزایش یابد - شامل سازی مابین پاکستانی در توسعه. این پلان ستراتیژیک یک فهم شفاف تر و خواست های بیشتر را بازتاب میدهد که: موفقیت و پایداری آینده در پروگرام مابین پاکستانی افغانستان تنها در صورتی بدست آمده میتواند اگر مابین پاکستانی فهم خویش را بالا برده و توانایی حصول قناعت ضروریات انکشاف، توقعات و اصول را دارا باشد. - شامل سازی توسعه به مابین پاکستانی.

آرزوهایی که در اهداف ستراتیژیک این پلان مشخص گردیده اند: تسهیل توسعه، اشتغال با سایر سکتورها، اقدام برای کم کردن تأثیر مابین و مهمات باقیمانده از جنگ، اقدام برای کاهش عواقب حادثات مابین و مهمات باقیمانده از جنگ و شامل سازی جنر و تنوع.

این آرزوی پروگرام مابین پاکستانی افغانستان است که نه تنها ادعا کند که کار این پروگرام یک تغییری میاورد، بلکه ادارت دولتی، برنامه های انکشافی، کمک کننده گان و انستیتوت های بین المللی همه باید به این حقیقت متقاعد شوند، که تا اندازه ای به طور فعال از پروگرام مابین پاکستانی افغانستان تقاضای خدمات کرده و این پروگرام را حمایت کنند. به دنبال چنین دورنمایی که در اهداف منعکس شده و در این پلان گنجانیده شده است پروگرام مابین پاکستانی افغانستان یک بار دیگر میخواهد درین راستا سمت رهبری را داشته باشد.

در این پلان اهداف مرتبط و با معنی و چالش برانگیز گنجانیده شده است. تطبیق این اهداف باعث تغیر قابل ملاحظه ای در حالت اجتماعی و اقتصادی در افغانستان میگردد. اما پروگرام مابین پاکستانی افغانستان نمیتواند به تنهایی اهداف تعیین شده را بدست آورد. درین رابطه به کمک و پشتیبانی کننده گان بین المللی، ادارات و شرکا ضرورت احساس میگردد و خواهشمند کمک های بعدی در این زمینه است.

1	معرفی	1
2	دورنما	1.1
2	ماموریت	1.2
2	مقاصد و اهداف ستراتیژیک	1.3
2	هدف 1: تسهیل توسعه	1.3.1
3	هدف 2: اشتغال با سکتور های دیگر	1.3.2
4	هدف 3: پنج رکن ماین پاکی	1.3.3
6	هدف 4: شامل سازی جندر و تنوع	1.3.4
7	ترتیب/تدوین، امضا و تائیدپلان ملی ستراتیژیک ماین پاکی	2
8	مبحث ستراتیژیک	3
8	وضعیت سیاسی، اقتصادی و اجتماعی در افغانستان	3.1
8	قانون بین المللی بشری	3.1.1
8	برخورد و نا امنی	3.1.2
9	مبحث اقتصادی و جغرافیایی	3.1.3
9	حمایت بین المللی	3.1.4
10	وسعت مشکل	3.2
10	ماین های زمینی و مهمات منفجر نشده باقیمانده از جنگ	3.2.1
11	مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری	3.2.2
11	ساحات تطبیقات نظامی	3.2.3
11	آزادی فعالیت کردن	3.2.4
11	ظرفیت ها، توانمندی ها و دستاوردهای پروگرام ماین پاکی افغانستان	3.3
11	ظرفیت ها و توانمندی ها	3.3.1
12	دستاوردها تا اکنون	3.3.2
13	جنبه های محیطی	3.4
13	تاثیرات محیطی و پروگرام ماین پاکی افغانستان	3.4.1
14	تاثیرات محیطی بالای پروگرام ماین پاکی افغانستان	3.4.2
14	ارزیابی، بررسی و تحلیل	3.5
16	پلان های عملیاتی	4
16	تسهیل انکشاف	4.1
16	همکاری با سکتور های دیگر	4.2
16	پنج رکن - اقدامات پیشگیرانه	4.3
17	پنج رکن - اقدامات پاسخگو	4.4
17	گسترش جندر و تنوع	4.5
18	شاخص ها و نظارت:	5
18	شاخص های ستراتیژیک	5.1
18	شاخص های عملیاتی	5.2
18	نظارت	5.3
19	تحلیل و مدیریت خطر	6
19	خطرات ستراتیژیک	6.1
19	خطرات وسیع-پروگرام ماین پاکی افغانستان	6.1.1
22	خطرات تطبیق پلان	6.1.2
23	نتایج مثبت	6.1.3
23	ستراتیژی های کاهش خطر	6.2
25	بسیج منابع	7
25	ستراتیژی های بسیج منابع	7.1

26.....	پیشبینی بسیج منابع.....	7.2
27.....	ارزیابی خارجی.....	8
27.....	ارزیابی میان مدت.....	8.1
27.....	ارزیابی نهایی.....	8.2
28.....	بررسی داخلی.....	9
28.....	بررسی سالانه - مقیاس کوچک.....	9.1
29.....	بررسی میان مدت- بشمول نتایج ارزیابی.....	9.2
29.....	بررسی پایان دوره.....	9.3
29.....	بررسی های دیگر.....	9.4
30.....	نتیجه.....	
30.....	لیست ضمایم.....	
31.....	مخففات.....	
A-1.....	ضمیمه A- جدول اهداف و پلان های عملیاتی.....	
A-1.....	هدف 1: تسهیل انکشاف.....	
A-3.....	هدف 2: همکاری با سکتور های دیگر.....	
A-7.....	هدف 3-1: فعالیتهای پیشگیرانه برای کاهش تأثیرات ماین ها و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ.....	
A-10.....	هدف 3-2: فعالیتهای جوابی برای کاهش تأثیراتحوادث ماین و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ.....	
A-14.....	هدف 4: گسترش جندر و تنوع.....	
B-1.....	ضمیمه B- شرکای که در پروسه پلانگذاری ستراتیژیک اشتراک داشتند.....	
C-1.....	ضمیمه C- مراجع دولت افغانستان.....	
C-1.....	اهداف انکشافی هزار ساله.....	
C-1.....	ستراتیژی انکشاف ملی افغانستان (ستراتیژی انکشاف ملی افغانستان).....	
C-2.....	پلان عملیاتی ملی (2009-2013).....	
D-1.....	ضمیمه D- روابط با دولت.....	

## 1 معرفی

پروگرام مابین پاكی افغانستان یک مثال برتری از پروگرام های کامیاب مابین پاكی بوده و همچنان یک تصویر از مشکلاتی را نشان میدهد که مابین پاكی به سطح جهانی با آن روبرو است. روند بسیار مهم به سطح ملی و بین المللی این است که حمایت کمک کننده گان کاهش یافته است، در بعضی حالات کاهش در منابع مالی، از سوی هم موجودیت منابع مالی ولی در سلسله فعالیتهای زیادی تقسیم گردیده. در هر حالت نتیجه این است که بدست آوردن منابع مالی جهت ادامه فعالیتهای مابین پاكی به اندازه قبلی مشکل است.

عوامل گوناگون بالای این روند تاثیر دارند. شماری آنها که بسیار مهم اند از این قرار است: انگیزه اینکه موضوع مابین ها تا اندازه زیادی حل گردیده است، نگرانی کمک کننده گان این است که فعالیت های مابین پاكی نتیجه ایرا ارایه نمیکند که اندازه کمک های مالی را توجیه نماید، کاهش در اندازه کمک های مالی در اثروضعیت اقتصادی جهانی و تقاضا های زیاد از جانب حکومت های کمک کننده گان بخاطر توجیه در مصارف.

پروگرام مابین پاكی افغانستان با حالتی که روبرو است آنرا درک کرده و واقعیت آنرا قبول دارد. این پلان ملی ستراتیژیک مابین پاكی نشاندهنده حالتی است که در آن عملی خواهد شد و در داخل افغانستان و جهان به واقعیت ها و چالش های که با آن روبرو است. به طور مشخص، پلان ملی ستراتیژیک مابین پاكی ضرورت به پروگرام مابین پاكی افغانستان را شناسایی کرده تا نشان دهد کاریکه انجام مییابد برای انکشاف افغانستان لازم است، که بطور مؤثر آن عملی شود، و تعهد این است که پروگرام مابین پاكی افغانستان دیگر شرکای کارپرا در عرصه اهمیت برنامه ترغیب کند؛ این فکر باید نشود که دیگران به طور خودکار به این نتیجه خواهند رسید.

در عین حال تحت معاهده "اوتوا" افغانستان مسولیت های مهمی دارد؛ مسولیت های که بدون حمایت بین المللی امکان پذیر نیست که بدست آورده شود. افغانستان همیشه حامی قوی کمپاین علیه مابین های زمینی بوده، و نتیجه بدست آمده بدنام سازی جهانی این تسلیحات شوم را درک میکند. مبارزه با مابین های زمینی، و دیگر اقسام مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ یک بخش مهم در پروسه رهایی افغانها از عواقب جنگ میباشد. پاکسازی ساحات و اعلان کردن ولسوالی ها منحیث ولسوالی های عاری از مابینهای زمینی نه تنها برای توسعه بعدی زمینه را مساعد میسازد، بلکه یک پیام قوی را هم دارد که جنگ ازینجا رفت و مردم آینده را به نظر مثبت خواهند دید.

این پلان ستراتیژیک هدف عمومی پروگرام مابین پاكی افغانستان را برای مدت 1395-1399 (1 اپریل 2016- 1 مارچ 2020) مشخص میکند، نتایج متوقع عملیات و فعالیتهای، و بطور عموم راه های که از طریق آن همین اهداف بدست آورده میشوند. بخش اصلی این سند، حالت فعلی مابین پاكی را بیان میکند، قسمی که این حالت بالای پروگرام مابین پاكی افغانستان تاثیر داشته و اهداف ستراتیژیک برنامه را مشخص میسازد. توضیحات در باره پلان های عملیاتی، راه های اندازه گیری پیشرفت و مسولیت های کلیدی در پلانگذاری ستراتیژیک در ضمیمه A مشخص گردیده. مدیران عملیاتی باید پلان های مشرح تری را مربوط به فعالیتهای مشخص و کار های خود در چوکات ساحه کاری و مسولیت شان ترتیب دهند.

با مرور زمان شرایط بطوری تغیر میکنند که برای پروگرام مابین پاكی افغانستان اهمیت زیادی خواهد داشت. مهم این است که سیستم پلانگذاری ستراتیژیک در افغانستان انعطاف پذیر باشد، تا بتواند جوابده باشد، همچنان تغیر کند و با تغیر حالت خود را تنظیم کند. از سوی هم یک پروسه بررسی قوی بخشی از این پلان است تا رهبران ستراتیژیک، مدیران و شرکای کاری بتوانند مناسب بودن تداوم و اعتبار پلان را در فواصل منظم ملاحظه کنند و در صورت تغیرحالت آنرا وفق داده و فعالیتهای درست را راه اندازی نمایند تا این پلان در مسیر درست قرار داشته که برای مردم افغانستان مفید واقع شود.

## 1. دورنما، مأموریت، مقاصد و اهداف ستراتیژیک

### 1.1 دورنما

یک کشور پاک از ماین های زمینی و مهمات منفجرناشده باقیمانده از جنگ جاییکه مردم و جوامع در یک محیط امن زنده گی کنند که برای توسعه ملی مساعد باشد و جاییکه بازماندگان ماین های زمینی ومهمات منفجرناشده باقیمانده از جنگ بطور کامل در جامعه مدغم شوند و بدین ترتیب حقوق و نیازمندی های شان شناسایی و برآورده شود.

### 1.2 مأموریت

برنامه بی ماین پاکی که چنین مؤثریت، کفایت آرابی آشکار، و فواید چنین ارزشهای شناخته شده در حفاظت مردم غیر نظامی و توسعه گسترده افغانستان را حمایت کند، که خدمات شان مقتضی و توسط ارگان های حکومت ملی، پروژه های توسعه یی که از سوی نهاد های بین المللی حمایت میشوند و دیگر برنامه ها، تا آن مدتی که ضرورت باشد تمویل شده باشد.

پروگرام ماین پاکی افغانستان یکی از وسیع ترین و قدیمی ترین برنامه های ماین پاکی در جهان میباشد، که از طرف ریاست هماهنگی ماین پاکی تحت قیمومیت اداره ملی امامدی مبارزه با حوادث رهبری میشود. ریاست هماهنگی ماین پاکی از طرف مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان که یک پروژه دفتر خدمات ماین پاکی ملل متحد میباشد حمایت میشود با همکاری نزدیک با ادارات ملی و بین المللی سلسله خدماتی را ارائه میکنند که بخاطر کاهش دادن تاثیر ماین ها و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ باقیمانده از چندین دهه جنگ طرح شده است.

### 1.3 مقاصد و اهداف ستراتیژیک

پلان ملی ستراتیژیک ماین پاکی مجموعاً چهار هدف، ۳۳ مقاصد و ۱۰۸ پلان عملیاتی وابسته دارد. تشریحات اضافی درباره پلان های عملیاتی، مراحل مهم، شاخص ها و اندازه وقت در ضمیمه A همین پلان گنجانیده شده است.

#### 1.3.1 هدف 1: تسهیل توسعه

ایجاد و نگهداری اعتماد، اینکه تمام جنبه های پروگرام ماین پاکی افغانستان اعم از پلانگذاری، اولویت بندی، عملیات، نظارت و ارزیابی خبر داده شده و در مقابل ضروریات توسعه توسط مردم و حکومت افغانستان ارزیابی گردیده است.

(پیشنیاز برای پروژه های انکشافی) این عزم بیان شده در سکتور ماین پاکی است. در شناختن اهمیت این نظریه، تلاش های قابل ملاحظه ای عملی گردیده که این امر را به واقعیت مبدل ساخت و معلومات معتبر تهیه شده است که کامیابی درین راستا را نشان میدهد. در عین زمان، کار کافی انجام نشده تا توافق آنهایی که بیرون از حلقه ماین پاکی در پروژه های انکشافی دخیل هستند حاصل گردد.

با داشتن این ذهنیت، این یک هدف اساسی در دوران ستراتیژیک 1395-1399 (2016-2020) است تا اطمینان حاصل گردد که پروگرام ماین پاکی افغانستان فهم خود را در مورد رابطه بین فعالیتهای که انجام میشوند و نتیجه بدست آمده، و خدمات بهتر ارتباطات که تهیه گردیده را بهبود بخشیده، و اینکه چگونه اینها در عرصه بهبود امنیت عامه و توسعه اجتماعی و اقتصادی زمینه را مساعد میسازند. از طریق گفتگوی بهبود یافته با شرکای کاری دولتی، وزارت خانه های مربوطه و دیگر سکتور های توسعه یی، پروگرام ماین پاکی افغانستان میخواهد تا فهم بیشتری را میان تمام شرکای کاری، در رابطه به خدماتیکه این پروگرام به سکتور توسعه یی ارائه میکند ایجاد کند. در عین زمان پروگرام ماین پاکی افغانستان میخواهد فهم خود را، در مورد نیازمندی ها، توقعات، و ضروریات مستفید شوندگان و آن گروپ از شرکای کاری ایکه بطور مستقیم از فعالیت های ماین پاکی متاثر اند، افزایش دهد



بوسیله شناسایی پروژه های مشخص انکشافی پلان شده، و ارزیابی تاثیرات ماین ها و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ برتطبيق آن، معلومات جمع آوری شده و برای ازدیاد کمک درچنین فعاليتها استفاده میشود، ضمناً مشارکت رسمی و موثر ارتقا ميبايد.

بوسیله تلاش های بهبود یافته دادخواهی، بشمول تهیه معلومات حمایتی قابل اعتبار، پروگرام ماین پاکي افغانستان میخواهد مطمئن گردد که موضوعات ماین پاکي به سطح دولتي در چارچوب کاری انکشاف اعم از برنامه های ملی دارايلوليت (NPPs) و در بدست آوردن اهداف توسعه پایدار (SDG) سهیم گردد. در آن وقت پروگرام ماین پاکي افغانستان در موقفي قرار خواهد داشت تا در بسیج مؤثر منابع مورد نیاز جهت مقابله با تاثیر تحلیل شده کمک نماید.

## مقاصد ستراتیژیک

1. شناسایی پروژه های توسعه یی پلان شده برای پنج سال آینده، بررسی تاثیر ماین / مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ بالای آن و بسیج منابع برای پلانگذاری عملیات های پاکسازی از 1395 الی 1399 (2016-2020)
2. شامل ساختن چالش های ماین و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ در برنامه های ملی دارای اولویت، اهداف انکشاف پایدار و دیگر پروگرام های توسعه یی جهت تسهیل تطبیق مصون پروگرام های انکشافی در افغانستان.
3. شامل ساختن ماین پاکي در پالیسی های پروژه های انکشافی، پلان های ستراتیژیک ولایتی وزارت خانه ها و ادارات کلیدی دولتي.

### 1.3.2 هدف 2: اشتغال با سکتور های دیگر

حصول اطمینان از اینکه وزارت خانه ها، دیپارتمنت ها و ارگان های حکومت افغانستان، همچنان سازمانها و انستیتوت های غیر دولتي ملی و بین المللی و شرکای سکتور خصوصی در این مورد آگاهی دارند و اینکه آنان اهمیت پروگرام ماین پاکي افغانستان را در ستراتیژی ها، اولویت ها و فعالیت های خود در نظر داشته باشند.

با ارتقاع این فهم که ، ماین پاکي در عمل با موضوعات وسیع انکشاف و امنیت بشري رابطه دارد نسبت به اینکه بطور سنتی پیشکش میگردد، پروگرام ماین پاکي افغانستان متعهد است تا اشتغال رسمی خود را با دیگر سکتور ها وسعت بخشد. اینکار وقتی امکان دارد تا اهداف پروگرام ماین پاکي افغانستان به نحوی بطور طبیعی با اهداف سکتور دولتي هموجه شوند.

در تمام دوران ستراتیژیک 1395-1399 (2016-2020) پروگرام ماین پاکي افغانستان تصمیم دارد تا ارتباط رسمی خود را با سکتور های صحت، تعلیم، حفاظت اجتماعی و سکتور زراعت ارتقا و توسعه دهد. رابطه آشکار با پروژه های انکشاف زیربنا ها، همچنان با ادارات و شرکا بیکه میخواهند بطور مصون از منابع طبیعی بهره برداری کنند حفظ خواهد شد و رابطه قویتر با مؤسسات اقتصادی خصوصی و سکتور امنیت انکشاف داده خواهد شود.

پروگرام ماین پاکي افغانستان کوشش خواهد کرد تا همراه شرکای کاری تفاهمنامه های دوجانبه را برقرار سازد که در نتیجه راه های تطبیق فعاليتها ماین پاکي مشخص شده تا از حکومتداری خوب، حاکمیت قانون و حقوق بشر حمایت کند. در ابتدا وزارت خانه ها درین شامل خواهند بود اما احتمالاً UN و دیگر شرکای بین المللی نیز بالحق با برنامه مشترک علاقمند اند . خصوصاً کوشش درین خواهد بود تا ادغام با سکتور های دولتي طوریکه در چارچوب موجود مشخص گردیده صورت گیرد.

## مقاصد ستراتیژیک

1. ادغام ماین پاکي در سکتور تعلیمی.
2. شامل ساختن ماین پاکي در سکتور صحت.
3. شامل ساختن ماین پاکي در سکتور اقتصاد و ترویج سکتور خصوصی.

4. شامل ساختن ماین پاکی در سکتور زراعت و انکشاف دهات.
5. شامل ساختن ماین پاکی در سکتور حفاظت اجتماعی.
6. شامل ساختن ماین پاکی در سکتور امنیت.
7. شامل ساختن ماین پاکی در حکومتداری خوب، حاکمیت قانون و حقوق بشر.
8. شامل ساختن ماین پاکی در سکتور زیربنا و منابع طبیعی.
9. تشکیل تفاهمنامه های دوجانبه با ادارات ساحوی، ملل متحد و بین المللی برای برنامه های مشترک.

### 1.3.3 هدف 3: پنج رکن ماین پاکی

فعالیت های عملی که بطور مستقیم تعهدات تحت قانون بین المللی بشری را در رابطه باماین های زمینی و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ هدف قرار میدهند معمولاً به پنج رکن تقسیم بندی شده اند (پاکسازی، آگاهی خطرات ماین، امداد با قربانیان، دادخواهی و تخریب ذخایر). تحت این پلان ستراتیژیک، پروگرام ماین پاکی افغانستان دوهدف جداگانه را تشکیل داده. اول مربوط به عملکرد پیشگیری کننده و دوم مربوط به عملکرد جوابده است که در بر گیرنده فعالیت های اساسی سکتور میباشد.

افغانستان متعهد بر انجام مسوولیت های خود تحت ماده پنجم معاهده منع ماین های ضد پرسونل الی ضرب الاجل تمدید شده -ختم 1401 (مارچ 2023) میباشد. برآورده ساختن این مسوولیت ها یکی از اهداف ستراتیژیک فراگیر میباشد. وسیله کلیدی برای انجام اینکار پلان کاری پیشنهاد تمدید معاهده منع ماین های ضد پرسونل میباشد که باید در هماهنگی با این پلان ستراتیژیک انجام شود. این یک راه آشکار را برای تکمیل پاکسازی الی 1401 (2023) مشخص ساخته و منابع مالی مورد ضرورت را نیز مشخص میسازد.

#### 1.3.3.1 هدف 3-1: فعالیت های پیشگیرانه برای کاهش تأثیرات ماین ها و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ

مشخص و عملی کردن فعالیت های موثر و مناسب از طریق سروی، پاکسازی، تخریب ذخایر، آگاهی خطر ماین/مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ و دادخواهی جهت تقلیل تأثیرات فعلی و آینده مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ بالای مردم و حکومت افغانستان.

عملکرد پیشگیرانه آنهای اند که بعد از عملی شدن احتمال حادثات ماین های زمینی و مهمات منفجر ناشده را کاهش داده و تأثیرات منفی مربوط انسداد ماین و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ را از بین میبرد. فعالیت های پیشگیرانه که به شکل درست تعریف، پلانگذاری و عملی گردد از این اطمینان میدهد که ماین ها و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ به مردم و برنامه های انکشافی خطر ساز نیست. فعالیت های پیشگیرانه معمولاً زیادتیرین منابع فعالیت های ماین پاکی را باخود داشته و بیشترین فایده مستقیم را به افراد متأثر میسازد.

هدف مهم درینجا این است تا به وعده های که حکومت افغانستان در زمان تصویب معاهده منع ماین های ضد پرسونل کرده متعهد باشد. پیشنهاد تمدید ضرب الاجل 2013 همراه با یک پلان کاری واضح داده شده بود که چگونه این کشور تحت این معاهده الی 1401 (2023) مسوولیت های خود را بدست خواهد آورد. این پلان یک سند بسیار مهم ستراتیژیک است که برای ماین پاکی افغانستان در دوره ستراتیژیک 1395-1399 (2016-2020) تأثیرگذار میباشد.

چنین فعالیت عملی زمانی آغاز میشود که ستنرد های تخصصی ماین پاکی اتخاذ شوند تا بتواند همکاران و شرکای کاری را درمورد حل موضوعات ماین و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ رهنمایی کنند. ستنردهای ماین پاکی افغانستان (AMAS) از 1385 (2006) به بعد بکار رفته اند و مطابق اصول برگذار شده ستنردهای ماین پاکی بین المللی میباشند. قسمیکه روشها و عملکردهای جدید بوجود میآیند، عملکردهای ستنردهای بین المللی برای ماین پاکی بررسی، تجدید و نشر میشود. این یکی از اهداف مهم پروگرام ماین پاکی افغانستان می باشد تا معیار های امور ماین پاکی افغانستان بررسی و اصلاح شود تا کارکنان بتوانند به جدید ترین و موثر ترین عملکرد های موجود در سکتور دسترسی داشته باشند.

برخورد با تهدید، مستلزم اینست که اول باید خطرات موجوده از بین برده شوند. هدف پروگرام ماین پاکی افغانستان اینست تا سروی مناطق را تکمیل کند که آنجا اندازه ملوث بودن نامعلوم است و بشکل درست خطرات اخیر که بعد از

جنگ 1380 (2001) بوجود آمده بررسی و از بین برده شود. وقتیکه یک تصویر کامل بوجود آید، اولویت بندی موثر یکجا با استفاده خوب از روند پاکسازیزمین<sup>1</sup> این اطمینان را میدهد که ساحات بسیار خطرناک اول در نظر گرفته می شوند.

گرچه هدف نهایی اینست که تهدید به شکل کلی از بین برده شود، فعلاً مهم این است که اندازه تاثیر بالای افراد ملکی و اندازه حادثات کاهش یابد. این از طریق فعالیتهای آگاهی از خطرات ماین همراه با تمرکز خاص جهت حفاظت اطفال حمایت خواهد شد. هدف این است که تلاش های آگاهی دهی از خطرات ماین با همکاری وزارت خانه های حکومتی، استفاده از شبکه های اجتماعی و ادارات جامعه مدنی یکجا انجام شود.

## مقاصد ستراتیژیک

1. بهبود تلاش ها برای دریافت منابع مالی تا فعالیتهای پیشگیرانه ماین پاکی سرعت یابد.
2. معلوم کردن اندازه ساحه ملوث با ماین بعد از 1380 (2001).
3. تکمیل سروی مناطق سروی نشده.
4. جاری نگهداشتن پلان کاری پیشنهاد تمدید معاهده منع ماین های ضد پرسونل.
5. بهبود ظرفیت برنامه تا به انواع جدید ساحات ملوث جواب داده بتواند.
6. شامل ساختن تعلیمات آگاهی از خطرات ماین/مهمات منفجر نشده باقیمانده از جنگ در فعالیتهای وزارت خانه ها، ادارات جامعه مدنی و شبکه های اجتماعی.
7. حمایت حکومت در قسمت تخریب مهمات، مهمات ثبت نشده پراکنده، ذخیره شده و غیر قابل استفاده، و در مدیریت مهمات اسلحه.
8. کاهش تلفات غیر نظامیان به سبب ماین ها و مهمات منفجر نشده باقیمانده از جنگ، با توجه خاص بر حفاظت اطفال.
9. تجدید دوامدار پالیسی ها و روند های پروگرام ماین پاکی افغانستان، و معیار های امور ماین پاکی افغانستان در مطابقت باستنددهای بین المللی برای ماین پاکی.

### 1.3.3.2 هدف 2-3: فعالیت های جوابی برای کاهش تاثیرات حادثات ماین و مهمات منفجر نشده باقیمانده از جنگ

اتخاذ و عملی کردن فعالیتهای موثر و مناسب بخاطر کاهش تاثیرات حوادث ماین و مهمات منفجر نشده باقیمانده از جنگ بر مردم افغانستان.

عملکردهای جواب دهی آن است که هدف شان رسیدگی تاثیرات مستقیم و غیر مستقیم حوادث ماین و مهمات منفجر نشده باقیمانده از جنگ میباشد. بسیاری این فعالیت ها مستلزم تلاش های دادخواهی به هدف تضمین حقوق و نیازمندی های قربانیان و اشخاص دارای معلولیت در ستراتیژی ها، پالیسی ها و بودجه حکومت میباشد.

یک فعالیت کلیدی پشتیبانی و حمایت حکومت در ایجادیک دیتابیس ملی برای معلولین و کمک به قربانیان خواهد بود. وقتی این دیتا بیس ساخته شود، یک فهم دقیق از نیازمندیها و در فیصله های پالیسی و تخصیص منابع آگاهی خواهد داد.

## مقاصد ستراتیژیک

1. دادخواهی و حمایت حکومت افغانستان در توسعه پالیسی ملی معلولیت و امداد قربانیان.
2. دادخواهی برای حمایت وزارت خانه های دخیل (وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین، وزارت صحت عامه، وزارت معارف، وزارت امور زنان، وزارت احیا و انکشاف دهات، وزارت مالیه، وزارت

<sup>1</sup> سپردن زمین، پروسه سپردن زمین ملوث به، و یا مشکوک ملوث به ماین ها و مهمات منفجر نشده باقیمانده از جنگ، توسط سروی تخنیک، غیر تخنیک و پاکسازی عملیاتی میباشد.

- امور خارجه وغيره) در مورد انكشاف و شامل ساختن پاليسي و ستراتيزي هاي مشخص امداد معلوليت/ امداد با قربانيان.
3. دادخواهي و حمايت از وزارت كار، امور اجتماعي، شهدا و معلولين و ديگر وزارتخانه ها/ انستيتوت ها در بخش برگذاري يك سروي ملي معلوليت/ امداد قربانيان.
  4. دادخواهي و حمايت وزارت كار، امور اجتماعي، شهدا و معلولين، وزارت صحت عامه و ديگر وزارتخانه ها/ انستيتوت ها در بخش توسعه ديتابيس معلوليت.
  5. در روشني اولويت هاي وزارت، دادخواهي براي تخصيص منابع مالي بخاطر ارائه مستقيم خدمات براي فعاليتهاي امداد قربانيان/ معلولين..

#### 1.3.4 هدف 4: شامل سازي جندر و تنوع

تضمين بر اينكه تمام جندر و گروه هاي مختلف در كار پروگرام مابين پاكي افغانستان اشتراك داشته و مستفيد شوند، و همچنان پروگرام مابين پاكي افغانستان از فراست و اشتراك جندر و تنوع گروه ها مستفيد شود.

حكومت به شكل وسيع تلاش دارد كه برنامه هاي حساس جندر و تنوع را رواج دهد، پروگرام مابين پاكي افغانستان همچنان هدف دارد تا نتايج پاليسي جندر و تنوع را در دوران پلانگذاري ستراتيزيك 1395-1399 (2016-2020) تجديد نظر، توسعه و ارزيابي كند.

پروگرام مابين پاكي افغانستان يك پاليسي جديد جندر و تنوع را براي عملي كردن پلان در ساحه وسيعتر خود خواهد داشت، كه شامل تفاهمنامه ها با وزارتخانه هاي ذيدخل است و همچنان بررسي پاليسي هاي موسسات تطبيق كننده درباره موضوع تشكيل ديپارتمنت هاي مشخص بخاطر جندر و تنوع در داخل ادارات پروگرام مابين پاكي افغانستان، كه با داشتن منابع مشخص تخصيص يافته، اين موضوع به سطح بلندتر خواهد رفت.

ديپارتمنت ها مجبور اند، تضمين كنند كه مديريت پروژه جندر و تنوع توسط شامل ساختن موضوع جندر و تنوع در مرحله هاي فكري، طراحي، اجرا و ارزيابي تطبيق ميگردد. در فعاليت هاي عملي نيز موضوع جندر و تنوع بايد در نظر گرفته شود. همچنان در ميكانيزم هماهنگي براي تعيين كردن اهداف مشخص كاريابي، افزايش ظرفيت سازي و بهبود امكانات حرفه يي در موضوع جندر و تنوع در نظر است. پروگرام مابين پاكي افغانستان در نظر دارد براي برجسته سازي فوايد عملياتي پلان، از طريق، كمپاين رسانه يي و ساير وسيله هاي اجتماعي كه ضرورت به شمار مي رود، فعاليت هاي خود را ادامه خواهد داد. توسط تضمين انيکه اهداف بلند و قابل دست آورد تعيين و ارزيابي گرديده، پروگرام مابين پاكي افغانستان در نظر دارد كه پيشرفت واقعي را درين رابطه در جريان پلانگذاري ستراتيزيك پنج ساله نشان دهد.

#### مقاصد ستراتيزيك

1. ترتيب يك پاليسي جندر و تنوع براي پروگرام مابين پاكي افغانستان.
2. افزايش كاريابي براي زنان، اشخاص داراي معلوليت و ديگر گروه هاي از نظر افتاده در سطوح مختلف پروگرام مابين پاكي افغانستان.
3. ترويج مديريت پروژه هاي حساس جندر و تنوع (مشخص سازي، طرح، اجرا، ارزيابي تاثير).
4. افزايش آگاهي در مورد موضوعات جندر و تنوع ميان پروگرام مابين پاكي افغانستان و شرکای کاری.
5. در نظر داشت بهبود جندر و تنوع در ميكانيزم هماهنگي (كارت امتيازي متوازن، بررسي بعد از مابين پاكي وغيره).
6. تشكيل ديپارتمنت هاي جندر و تنوع در ادارات پروگرام مابين پاكي افغانستان و تخصيص بوديجه بخاطر فعاليتهاي جندر.
7. ادامه دادن ظرفيت سازي ديپارتمنت هاي جندر و ترويج نقش آنها در عملي ساختن پاليسي جندر و تنوع.

## 2 ترتیب/تدوین، امضا و تائیدپلان ملی ستراتیژیک ماین پاکی

این پلان ستراتیژیک در هر مرحله با همکاری فعال شمار زیادی از شرکا انکشاف یافته<sup>2</sup>.

یک ورکشاپ ابتدایی در اکتوبر 2015 (1394) برگزار شد که در موارد ذیل بحث صورت گرفت:

- سابقه پروگرام ماین پاکی افغانستان، تاریخچه، توانایی ها و ظرفیت های فعلی.
- وضعیت امروزی افغانستان و روند های کلیدی که برای پروگرام ماین پاکی افغانستان قابل اهمیت اند.
- تشخیص و تحلیل شرکای کاری.
- قوت ها، ضعف ها، فرصت ها و تهدید های پروگرام ماین پاکی افغانستان.
- تشخیص و تحلیل خطرات ستراتیژیک پروگرام ماین پاکی افغانستان، توسعه اهداف مناسب، مقاصد و فعالیتها در پاسخ به همین خطرات.
- توسعه شاخص های مناسب در رابطه با اهداف و مقاصد ستراتیژیک.
- موافقه با گروپ های کاری مشخص بخاطر اقدامات بعدی در توسعه دادن پلان و اهداف.

بعد از 12 نشست سه ساعته مباحثه در جریان نوامبر و دسمبر 2015 (1394)، گروپ های کاری برای هر مقصد و هدف ستراتیژیک، پلان های واضح به شمول پلان های کاری، شاخص ها، جدول های زمانی، مراحل کلیدی و خطرات ناشی از آن را در آینده ترتیب نمودند. نتایج بدست آمده از بحث های گروپی برای گرفتن نظریات شرکای کاری به آنان فرستاده شد. جلالتمآب وزیر دولت در مدیریت حوادث طبیعی و امور بشردوستانه ویس احمد برمک، در نشست اخیر ورکشاپ شرکت کرده و حمایت شخصی و تائید خود را از پروسه توسعه پلان ملی ستراتیژیک ماین پاکی و اهمیت آن را به حکومت افغانستان بیان نمود.

همچنان در پایان جنوری 2016 (1394) یک ورکشاپ دیگر نیز به همین منظور دایر گردید تا نتایج مباحثات گروپ های کاری را به بررسی گیرد، در نظر گرفتن استقامت عمومی و اراییه پلان و موافقت در رابطه به ساختار عمومی و محتویات پلان ملی ستراتیژیک ماین پاکی داشته باشد. جلالتمآب ویس احمد برمک وزیر دولت در مدیریت حوادث طبیعی و امور بشردوستانه در این نشست نیز اشتراک کرده، حمایت شخصی و تعهد خود را در مورد پروگرام و پلان ملی ستراتیژیک ماین پاکی بیان نمود که این پلان حمایت کامل تمام شرکا را باخود دارد.

---

<sup>2</sup> لست مکمل شرکای که در پروسه توسعه پلان ملی ستراتیژیک ماین پاکیا اشتراک کردند در ضمیمه B همین پلان گنجانیده شده است.

### 3 مبحث ستراتیژیک

پروگرام ماین پکی افغانستان اولین برنامه بشردوستانه پاکسازی ماین و مهمات منفجرناشده باقیمانده از جنگ در جهان است، که تحت حمایت دفتر ملل متحد برای هماهنگی امور بشردوستانه در سال 1368 (1989) تشکیل شد. در 1381 (2002)، بعد از مداخله جامعه جهانی در افغانستان و سقوط طالبان یک سال قبل از آن، حکومت افغانستان از دفتر خدمات ماین پکی ملل متحد خواست تا مرکز ماین پکی ملل متحد برای افغانستان را اداره کند و حمایت ظرفیت سازی به دبیرانمننت ماین پکی (DMC) داده شود. در جنوری 2008 (1387) حکومت، از طریق هیات بین الوزارتی (IMB) مسوولیت دبیرانمننت ماین پکی را برای انسجام ماین پکی تحت اداره ملی آمادگی مبارزه باحوادث در افغانستان در آورد تا دفتر خدمات ماین پکی ملل متحد و مرکز ماین پکی ملل متحد برای افغانستان یکجا کار کنند.

اداره ملی آمادگی مبارزه با حوادث و ریاست انسجام و هماهنگی ماین پکی از طرف دفتر خدمات ماین پکی ملل متحد/مرکز ماین پکی ملل متحد برای افغانستان حمایت میشود و مسوولیت عمومی پالیسی و رهبری برنامه ها را دارد. کارمندان ریاست انسجام و هماهنگی ماین پکی و مرکز ماین پکی ملل متحد برای افغانستان در دفتر مرکزی کابل و هفت دفتر ساحوی فعالیت دارند، و مسوولیت هماهنگی، پلانگذاری، اولویت بندی، مدیریت کیفیت، انکشاف ظرفیت، مدیریت معلومات، دادخواهی، ارتباط و بسیج منابع برنامه ها را برعهده دارند.

اجرای فعالیت های ماین پکی از طرف شماری از مؤسسات غیر دولتی ماین پکی، شرکت های ماین پکی تجارتي ملی و بین المللی و بعضی وزارتخانه ها صورت می گیرد.

#### 3.1 وضعیت سیاسی، اقتصادی و اجتماعی در افغانستان

##### 3.1.1 قانون بین المللی بشری

افغانستان یک دولت عضو معاهده منع ماین های ضد پرسونل و معاهده مهمات خوشه ای است. افغانستان معاهده سلاح های رایج (CCW) را امضا نموده و معاهده ملل متحد را برای حقوق اشخاص دارای معلولیت قبول نموده است.

##### 3.1.2 برخورد و نا امنی

افغانستان برای مدت بیشتر از سه دهه دچار جنگ و نا امنی بوده و در ۱۴ سال گذشته، قوای بین المللی و دولت افغانستان بطور دوامدار همراه با مخالفین دولت در جنگ می باشند. تا حال برای مذاکره و راه حل سیاسی، پیشرفت خیلی کم صورت گرفته، گرچه تلاش های اخیر باحمایت بین المللی برای آغاز گفتگو های صلح برای گفتگو های مستقیم میان حکومت و مخالفین مسلح پیشرفت محدود صورت گرفته است. افغان هامیدوار اند که در مورد صلح پیشرفت بیشتر خواهد آمد، گرچه این واقعیت است که اقدام های بزرگ برای پیشرفت، زمان گیر خواهد بود.

شبکه های غیر رسمی قدرت، بشمول ساختار قبیلوی و قومی و همچنان قدرت های که ارتباط به قوماندانان سابقه جهادی دارند در شکل دادن حالت سیاسی، اجتماعی و اقتصادی افغان هاتاثیر گسترده دارد. نبود حاکمیت قانون بخصوص در ساحات دور دست، باعث جنگ و جدال بر سر زمین و منابع اقتصادی میان گروه های مختلف شده که باعث نا امنی شده و زمینه را برای نا امنی مساعد ساخته اند.

وضعیت نا امنی و کمبود فرصت های که با موجودیت امنیت آنها ممکن است یکی از علت های عمده بحران مهاجرین 1394 (2015/2016) می باشد. درحالیکه مهاجرت یک معضل است که اروپا و ممالک همسایه سوریه با آن روبرو اند، ولی عواقب جدی و گسترده برای افغانستان دارد، که مشکل فرار افرادتعلیم یافته، توانا و با استعداد از کشور میباشد که آنها در جستجوی وضعیت بهتر هستند و یا اقلأ فرصت های که بتوانند زنده گی شان بهبود یابد. پروگرام ماین پکی افغانستان بطور تقریبی در گروهی این حلقه شوم بوده که فعلاً وضعیت را وخیمترساخته اند؛ از یک طرف اشخاص خوب ترک وطن می کنند و از سوی دیگرهم نا امنی ها در هرطرف ادامه دارد. که انجام کار را برای پروگرام ماین پکی افغانستان دشوارترساخته است، در چنین وضعیت پیشرفت متوقف است، افراد بیشتر ترک

وطن میکنند. اما مثل اکثر دوران های نادرست، اگر این حالت معکوس شده بتواند این دوران خوب شده میتواند؛ این چیزیت که پروگرام ماین پاکی افغانستان میتواند انجام دهد، این بیشتر سبب تشویق انکشاف میگردد، و اشخاص کمتری مایل در جنگ سهیم میگردند، افراد کمی وطن را ترک می کنند. افراد توانا دوباره بر می گردند که در این صورت اجرای کار پروگرام ماین پاکی افغانستان آسان تر می شود.

همینطور پروگرام ماین پاکی افغانستان خود را در برنامه های بهبودی و پیشرفت افغانستان منحصراً یک عنصر بیطرف می شمارد. از سوی هم پروگرام ماین پاکی افغانستان در حال پروسه انتقال به مالکیت کامل ملی می باشد، اما اقداماتی باید صورت گیرد به مثابه شواهد بعدی ادغام برنامه با حکومت مرکزی.

### 3.1.3 مبحث اقتصادی و جغرافیایی

افغانستان یکی از فقیرترین کشورهای جهان است. از 1380 (2001) بدینسو کمک های مالی بسیاری را برای پیشرفت اقتصادی به خود جلب کرده و حکومت افغانستان اکنون نیز تا حد زیادی متکی بر کمک های مالی جهانی است. اقتصاد افغانستان تا حد زیاد متکی بر زراعت و تجارت داخلی است؛ تقریباً 85٪ نفوس کاملاً بر عایدات زراعتی و مواشی متکی میباشند. تقریباً 12٪ زمین کشور قابل زرع بوده که نصف آن تحت زراعت میباشد. از اینرو زندگی متکی بر زراعت و مواشی تا حد زیاد وابسته بر زمین های للمی و علفچر ها میباشد.

جغرافیایی فیزیکی افغانستان، پروگرام ماین پاکی افغانستان را به چالش ها مواجه ساخته است که بسیاری ساحات کشور از زیربنا های اساسی و مراکز نفوس دور بوده و تنها از طریق سرک های خامه قابل دسترس اند. همچنان اقلیم، دارای زمستان های بسیار سرد و دارای برف، بعداً تابستان بسیار گرم که بالای ساحه کار محدودیت های زیاد را وضع میکند.

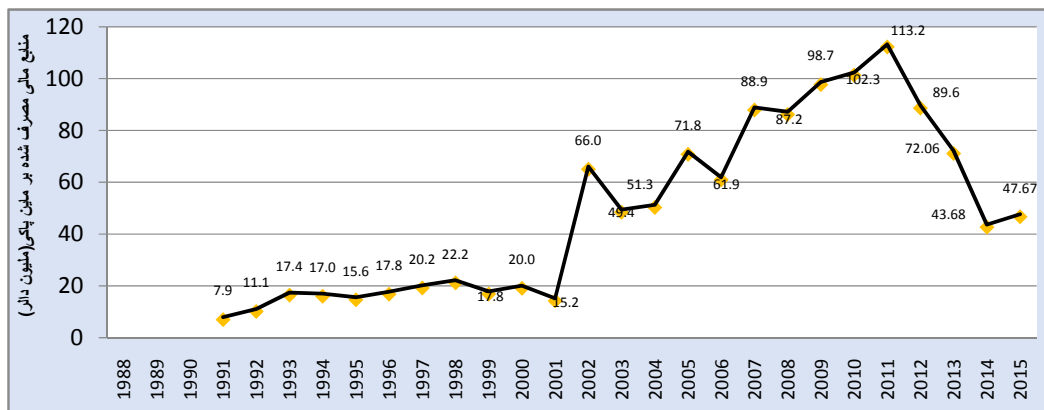
اقتصاد غیر قانونی، خصوصاً در رابطه با زرع کوکنار که بشکل گسترده هنوز هم وجود دارد. یگانه امید بزرگ برای آینده ی اقتصاد افغانستان، دارایی های معادن آن میباشد. افغانستان دارای بعضی منابع طبیعی است و شماری از پروژه ها با حمایت سرمایه گذاری های بین المللی، به بهره برداری از معادن آغاز شده اند.

پیشرفت اقتصادی تا حد زیاد وابسته بر ساحه امن و پاک از مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ بشمول ماین ها و مهمات منفجر ناشده میباشد. تحلیل اخیر پروگرام ماین پاکی افغانستان نشان میدهد که تقریباً 77.5 کیلومتر مربع زمین زراعتی، 361.3 کیلومتر مربع زمین علفچر، 29 کیلومتر مربع زمین رهایشی، 89.6 کیلومتر مربع سرک ها و دیگر زیربنا ها و 4.4 کیلومتر مربع منابع آب توسط موجودیت ماین ها و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ مسدود شده اند.

### 3.1.4 حمایت بین المللی

در طول مدت پروگرام ماین پاکی افغانستان، افغانستان از حمایت جامعه بین المللی برخوردار بود، ولی در سال های اخیر تا اندازه ای در این حمایت ها کاهش وجود آمده است، همچنان چالش های که افغانستان با آن روبرو است، در رسیدن به اهداف مشخص شده از سوی پیشنهاد تمدید معاهده منع ماین های ضد پرسونل و مبارزه دوامدار بخاطر تسهیل انکشاف؛ طوری اند که نمیتوان توقع داشت که حکومت افغانستان به تنهایی خود بر این چالش ها غلبه نماید.

شکل ۱. گراف پایین مصارف ماین پاکی را از سال 1991 بدینسو نشان میدهد.

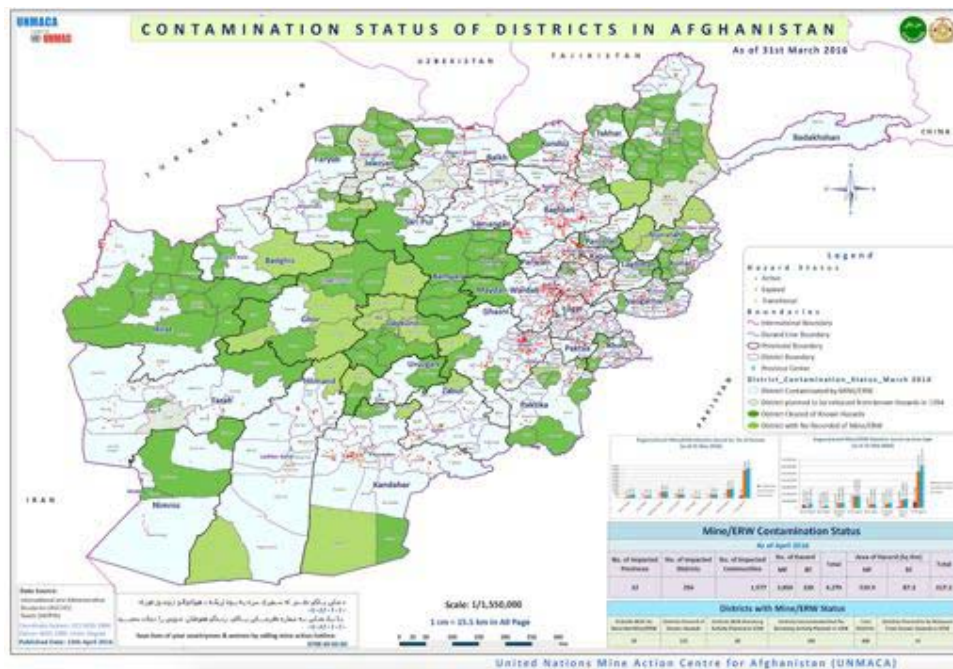


## 3.2 وسعت مشکل

### 3.2.1 ماین های زمینی و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ

بر اساس نتایج سروری فعلی و تحلیل دستاوردها، تا حال تقریباً 78٪ زمین ملوث با ماین و مهمات منفجر نا شده باقیمانده از جنگ افغانستان پاکسازی شده. 22٪ ساحه باقیمانده شامل 4293 ساحات ثبت شده ی ماین/مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ بوده که این ساحه 611 کیلومتر مربع را تحت پوشش قرار میدهد و بطور مستقیم 1570 قرأ رادر 254 ولسوالی مربوط به 32 ولایت را متاثر ساخته است.<sup>3</sup> ادامه جنگ در کشور به معنی اینست که امکان دارد، مناطق ملوث به ماین و مهمات منفجر نا شده باقیمانده از جنگ گسترش یابد.

شکل ۲: وضعیت ملوث بودن افغانستان با ماین ها و مهمات منفجر ناشده بر اساس ماه اپریل سال ۲۰۱۶



از ساحه شناسایی شده باقیمانده ، 44.7٪ دارنده ماین های ضد تانک، 40٪ ماین های ضد پرسونل و 15.3٪ مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ میباشد. بسیاری از این ساحات ملوث باقیمانده از جنگهای 1358-1369 (1979-1990)، 1370-1374 (1991-1994)، 1374-1380 (1995-2001) بوده و بعضی از مواد باقیمانده از جنگ های بعد از 1380 (2001) میباشد.

ماین ها و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ سابقه، در سال 2015 هر ماه بطور اوسط 22 تن کشته و زخمی داشت. در طول تمام مدت پروگرام ماین پاکي افغانستان، شاهد شمار بیشترین تلفات از مهمات باقی مانده از جنگ (مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ) بوده که بعد از آن ماین های ضد پرسونل میباشد. از آغاز برنامه تا حال 4879 تن افراد ملکی قربانی ماین های ضد پرسونل شده اند، 935 تن از ماین های ضد تانک، 191 از بمب های خوشه یی و 13730 دیگر از مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ، بوده اند.

<sup>3</sup> آمار الی 10 حوت 1394 (1 مارچ 2016)



### 3.2.2 مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری

در سال های اخیر مهمترین روند افزایش تلفات از اثر مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری بوده که بحیث منبع تلفات استفاده شده است. اگر تلفات از اثر مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری همراه با دیگر ماین ها و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ مقایسه شود، بطور اوسط ماهانه در سال 2015 به 108 تن افزایش میابد.<sup>4</sup> در 2015، 86٪ تلفات راپور داده شده از مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری بود.

مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری در جریان جنگهای اخیر میان نیروهای حکومتی، نظامیان بین المللی و مخالفین مسلح دولت تقریباً در هر ولایت کشور باقیمانده اند. طی معاهده منع استفاده ماین های ضد پرسونل:

ماین ضد پرسونل طوری دیزاین شده که با نزدیک شدن، توسط فشار و یا با تماس انفجار نموده و باعث زخمی و یا کشته شدن یک یا چند تن میگردد. ((ماین)) آن جنگ افزار است که زیر و یا نزدیک زمین یا در سطح ساحه جابجا شده که توسط نزدیک شدن و یا تماس توسط شخص و یا وسیله نقلیه انفجار میکند.

مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری نیز کاملاً همین قسم کار میکنند و همینگونه افغانستان، پاکستانی این نوع ساحات ملوث را بخش از چالش معاهده اوتاوا میدانند.

### 3.2.3 ساحات تطبیقات نظامی

نیروهای نظامی بین المللی که توسط ایالات متحده امریکا رهبری میشوند، ساحات تطبیقات نظامی را برای تمرین و آزمایش سلاح های منفجره بخود ساخته و استفاده کردند. در چنین موارد بعضی از مواد های انفجاریه استفاده شده کار نمی کنند، به شکل مواد انفجاری باقی می ماندند، که مهمات منفجر ناشده باقیمانده یک خطر بالقوه برای مردم ملکی در ساحات تطبیقات متروک میباشد. سروی های که تا حال صورت گرفته حدود 1111 کیلومتر مربع ساحات تطبیقات نظامی را در 18 ولایت کشور شناسایی کرده که پاکستانی آن ادامه دارد. امکان دارد که ساحات تطبیقات نظامی دیگر در سروی های بعدی شناسایی شوند.

### 3.2.4 آزادی فعالیت کردن

طوریکه فعلا جنگ ادامه دارد و به ساحات مختلف کشور گسترش یافته، توانایی پروگرام ماین پاکي افغانستان را به منظور فرستادن کارمندان خود برای کار عملی در ساحه محدود ساخته، در سال های اخیر، از دست گروه های مخالف دولت و مجرمین، کارمندان ماین پاکي ربهوده، اختطاف و کشته شده اند. در این صورت تیم های سروی نمیتوانند به بعضی ساحات کشور دسترسی یابند، و نمیتوانند فهم دقیق از حالت فعلی و اندازه ملوث بودن ماین ها بدست آورند، تیم های آگاهی دهی نمیتوانند به منظور آگاهی دهی به ساحات بروند و با مردم تحت خطر کمک کنند و آنها را از خطرات آگاه سازند.

## 3.3 ظرفیت ها، توانمندی ها و دستاوردهای پروگرام ماین پاکي افغانستان

### 3.3.1 ظرفیت ها و توانمندی ها

تقریباً 23 مؤسسه غیر دولتی ملی و بین المللی و 28 شرکت تجاری ماین پاکي فعلاً و یا قبلاً در عملی ساختن پروژه های ماین پاکي در پروگرام ماین پاکي افغانستان مصروف فعالیت بودند. مؤسسات غیر دولتی از آغاز برنامه در افغانستان فعال بودند. شرکت های تجاری (ملی و بین المللی) بعد از سال 1381 (2002) فعالیت های خود را آغاز کردند و بیشتر شان در حمایت پروژه های انکشافی مصروف بودند.

افغانستان از پرسونل مسلکی با استعداد، با تجربه تخنیکي و عملیاتی استفاده میکند. سلسله فکتر های که باعث موجودیت پرسونل مناسب برای فعالیت های پروگرام ماین پاکي افغانستان اند چنین است:

<sup>4</sup> مطابق معلومات یوناما

- کاهش در اندازه فعالیتهای پروگرام ماین پاکای افغانستان – به معنی این است که شماراشخاص کارا و با تجربه نسبت به وظایف موجود بیشتر است.
  - نا امنی در بعضی ساحات کشور باعث شده است که بعضی از کارمندان با استعداد در بخش ماین پاکای کار نکنند، مبادا مورد هدف گروههای مخالف دولت قرار گیرند.
  - روند مهاجرت بطرف اروپای شمالی- غربی باعث کمبود افراد کارا و ماهر در این بخش شده است.
- فعلاً از 9126 تن، پروگرام ماین پاکای افغانستان برای نگهداری توازن و کاهش اندازه فعالیت های خود امکان دارد کارمندان با تجربه را برای مدیریت درست برنامه ها نگهداری کند. کارمندان پروگرام ماین پاکای افغانستان در ساحه کار مصروف کاراند که از سوی 3097 کارمند دیگر حمایت میشوند.

پروگرام ماین پاکای افغانستان توان انجام تمام عملکرد های کلیدی تحت اثر ارگان ماین پاکای میباشد که شامل:

- عملیات های پاکسازی ماین/مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگکه شامل تخریب مهمات منفجره (EOD) و پاکسازی مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری می باشند.
- کمک با قربانیان
- تعلیمات آگاهی خطر ماین/مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ
- دادخواهی
- تخریب ذخایر

پروگرام ماین پاکای افغانستان از 2003 بدینسو در مدیریت ذخایر مصروف فعالیت می باشد. (سلامتی و امنیت فیزیکی مهمات و مدیریت ذخایر مهمات)، همچنان عملکرد های را که تحت مسوولیت وزارت دفاع ملی می باشد، نیز برعهده دارد. پروگرام ماین پاکای افغانستان حمایت تخنیکی برنامه های ماین پاکای را مهیا کرده و برنامه های ملی ماین پاکای دیگر را نیز در بعضی نقاط آماده میسازد و شماری از کارشناسان پروگرام ماین پاکای افغانستاندر پروگرام های ماین پاکای به سطح جهان مصروف فعالیت هستند.

مرکز ماین پاکای ملل متحد برای افغانستان یک اداره بسیار توانا بوده که در مناطق مختلف جهان فعالیت میکند. سیستم مدیریت کیفیت این اداره بطور رسمی در مقابل نیازمندیهای ISO 9001 تصدیق شده است، که بعداً وسیله قوی برای حمایت مدیریت کیفیت در پروگرام ماین پاکای افغانستان اتخاذ گردید. مهمترین آن استفاده میتود کارت میزان اندازه گیری برای نظارت کارموسسه تطبیق کننده است و حال استفاده این برای فعالیتهای داخلی خود مرکز ماین پاکای ملل متحد برای افغانستان میباشد. شماری از برنامه های ماین پاکای ملی در نقاط جهان میخواهند سیستم خود را بر اساس مدل افغانی بسازند.

مدیریت معلومات پروگرام ماین پاکای افغانستان به دور سیستم معلوماتی برای ماین پاکای (IMSMA) میچرخد، همراه با بعضی وسایل دیگر تحلیلی (بشمول کارت میزان اندازه گیری) تا پیشرفت کار را نظارت کند و بشکل دوامدار پروسه های بهبودی را در سطح برنامه و عملیات حمایت کند.

### 3.3.2 دستاوردها تا اکنون

شاید بزرگترین دستاورد پروگرام ماین پاکای افغانستان همین باشد که مبارزه علیه ماین ها و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ را ادامه داده، در حالیکه مبارزه و جنگ واقعی تقریباً بشکل دوامدار به مدت بیست و هفت سال است که ادامه دارد. در این مدت پروگرام ماین پاکای افغانستانماین ها را به این آمار کشف و تخریب کرده است:<sup>5</sup>

- بیشتر از 702483 ماین ضد پرسونل
- تقریباً 29119 ماین ضد تانک

<sup>5</sup> تمام آمار از پایان فبروری 2016 میباشد.

- بیشتر از 18 میلیون مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ و سروی نشان می دهد که به این اندازه مناطق پاکسازی شده است:

- بیشتر از 1029 کیلومتر مربع میدان ماین
- بیشتر از 1031 کیلومتر مربع میدان جنگ
- بیشتر از 140 کیلومتر مربع ساحات تطبیقات نظامی

در طول مدت پروگرام ماین پاک افغانستان بیشتر از 21 میلیون نفر از تعلیمات آگاهی خطر ماین بهره مند شده اند.

همچنان در مجموع 117 ولسوالی و 2710 قریه از خطر ماین پاک اعلان شد. اسناد بدست آمده از سروی نشان میدهد که پاکسازی زمین در وضعیت اقتصادی مردم ساحه و زنده گی شان تغییر بسیار مثبت آورده است. در این صورت ارزش زمین بلند رفته، پروژه ها و فرصت های انکشافی امکان پذیر شده اند و مردم در یک سکون فکری بهتر زندگی دارند.

### 3.4 جنبه های محیطی

محیط برای پروگرام ماین پاک افغانستان یک موضوع مهم ستراتیژیک میباشد. این پلان نشان دهنده تاثیرات پروگرام ماین پاک افغانستان بر محیطی که در آن کار میکنند و تاثیر محیط بر پروگرام ماین پاک افغانستان می باشد.

#### 3.4.1 تاثیرات محیطی و پروگرام ماین پاک افغانستان

فعالتهای ماین پاک امکان زیاد دارد که محیط را بطور منفی متاثر کند. معیار های امور ماین پاک افغانستان از قبل بعضی ملاحظاتی در باره محیط با مشخصات آن منعکس ساخته است، ولی هدف این است که تلاش های منظم بخاطر ساختار، اجرا، نظارت و ارزیابی فعالتهای درین راستا به صورت منظم عملی گردد.

بخاطر آشکار کردن این موضوع در پروگرام ماین پاک افغانستان، و بخاطر ایجاد تهداب برای اقدام های جدی محیطی یک پالیسی باید تشکیل داده شود و در اختیار تمام موسسات تطبیق کننده و شرکا قرار گیرد. علاوه بر این برای بررسی بیشتر معیارهای فعلی جهت کاهش آلودگی هوا، آب و زمین ناشی از فعالیت های پروگرام ماین پاک افغانستان، چهار ساحه تمرکز شناسایی شده است:

- بررسی و فهم تاثیرات واحد های ماین پاک تکنیکی بر محیط، بخصوص با در نظر داشت ساختار خاک و استفاده بعدی.
- بهبود فهم در مورد تاثیرات سوزاندن در ساحه باز و تخنیک های تخریب در ساحه باز جهت تخریب ماین/مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ، و ایجاد معیارها برای کاهش چنین تاثیرات.
- بهبود فهم در مورد تاثیرات منفی فعالتهای پروگرام ماین پاک افغانستان بر ساحات تاریخی، و ایجاد معیارها برای کاهش این تاثیرات.
- عملی کردن معیارها برای کاهش ضایعات (مواد و انرژی) که از فعالتهای پروگرام ماین پاک افغانستان بوجود می آیند.

محیط یک موضوع عرضی است، که وابسته به تمام فعالتهای پروگرام ماین پاک افغانستان میباشد، ولی این قبول شده است که بیشترین تاثیر در عملکرد های پاکسازی و سروی میباشد. همینطور یک هدف ستراتیژیک مشخص به محیط در هدف 1-3 وجود دارد.

### 3.4.2 تاثیرات محیطی بالای پروگرام ماین پاکي افغانستان

در حالیکه محیط تحت تاثیر فعالیتهای پروگرام ماین پاکي افغانستان است، همینطور پروگرام ماین پاکي افغانستان تحت اثر سلسله تاثیرات خارجی محیطی میباشد. محیط فیزیکی، توپوگرافی و جغرافیایی، همچنان هوا و اقلیم بخش هایی از ساختار های کلیدی را تشکیل میدهند که پروگرام ماین پاکي افغانستان در آن فعالیت میکند.

محیط بالای چی، کجا و چی وقت، فعالیتهای که پروگرام ماین پاکي افغانستان انجام میدهد محدودیت های را وضع میکند. حالات محیطی یک پشت صحنه برای پلانگذاری، اولویت بندی، و اجراء پروگرام ماین پاکي افغانستان را طرح میکند و عموماً از طرف کارمندان پروگرام ماین پاکي افغانستان بخوبی درک شده است. با وجود این، هنوز هم اینها منبعی جهت ایجاد تردید شمرده شده و باعث مصارف اضافی در بعضی فعالیتهای پروگرام ماین پاکي افغانستان میشوند.

تاثیرات عمومی اقلیم (مانند نوب شدن پارچه های بزرگ برف بر دامنه های کوه ها)، همچنان تاثیرات حوادث گسسته هوا (مانند سیلاب و برف کوچ ها) شاید باعث تغییر سطح زمین و انتقال ماین ها و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ به ساحات جدید و غیر متوقع شود.

پروگرام ماین پاکي افغانستان مانند سایر نفوس افغانستان از خطرات و عواقب حوادث طبیعی متاثر است. در عین زمان پروگرام ماین پاکي افغانستان بطور غیر معمول در موقف خوب قرار دارد تا به این گونه حوادث جواب داده عواقب آنرا بالای جامعه افغانی و حکومت کاهش دهد. پروگرام ماین پاکي افغانستان دارای شماری از توانمندی های عملی مانند کمک های اولیه، ترانسپورت و حفركاری تخنیکي و منابع زیاد؛ بشمول کارمندان که با عملیتهای ساحات دوردست با حمایت کم و یا بدون حمایت خوب بلدیت دارند، می باشد.

یک کانفرانس برای جوانب حوادث دردوشنبه تاجکستان در سال 1393 (2014) برگزار شد که در آن یک سلسله پیشنهادات مربوط به آمادگی پروگرام ماین پاکي افغانستان در مورد کمک عملیات های بهبودی از حوادث داده شد. این پلان ستراتیژیک اهمیت توانمندیهای پروگرام ماین پاکي افغانستان را درین مورد درک کرده و یک هدف ستراتیژیک را برای بهبود همکاری با ادارات دیگر سیستم جواب دهی حوادث افغانستان مشخص نموده.

### 3.5 ارزیابی، بررسی و تحلیل

یک ارزیابی بیرونی اخیر که از طرف Samuel Hall در 1393 (2014)<sup>6</sup> صورت گرفت فعالیت قوی برنامه را نشان میدهد، در عین حال یک حالت متضاد را نشان میدهد که با وجود پیروزی چندین ساله، مشکل است تا پایداری پروگرام ماین پاکي افغانستان را مطمئناً پیشبینی کرد.

ارزیابی نشان داد که در بخش های موثریت پیشرفت زیادی صورت گرفته، در بخش عملکردهای اساسی، انسجام و هماهنگی که کاملاً ملی بوده، ولی در مصارف عملیاتی کاهش قابل ملاحظه وجود دارد. کاهش در مصرف ماین پاکي در یک متر مربع که از سیستم نظارت جدی مانند کارت میزان اندازه گیری بوجود آمد. کاهش بودیجه بر توانمندی رسیدن به اهداف و مقاصد تاثیرات منفی دارد.

این راپور سه هدف اساسی را مشخص کرد که باید به آن توجه شود: انتقال به مالکیت ملی؛ ترویج جندر و تمرکز بیشتر بر تاثیر و امداد با قربانیان. انتقال به مالکیت ملی درین پلان به حیث هدف مشخص ستراتیژیک اتخاذ نگردیده، بخاطریکه این یک تعهد جداگانه بلند مرتبه در خود اداره ملی آمادگی مبارزه با حوادث و ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکي میباشد. راپور "سامویل هال" نشان داد که تا حال این دشوار است که تاثیرات انکشافی غیر مستقیم کار پروگرام ماین پاکي افغانستان را اندازه کنیم. اهداف دوم و سوم که از طرف "سامویل هال" مشخص گردیده، نیازمند توجه بیشتر میباشد، همچنان نیاز عمومی برای فهم بهتر تاثیر درین پلان صریحاً بیان گردیده است.

نتایج ارزیابی تا حد زیاد با نتایج بحث ها و ورکشاپ های شرکای کاری در جریان پروسه پلانگذاری ستراتیژیک یکسان میباشد. مذاکرات ورکشاپ اول پلانگذاری ستراتیژیک فهم حالت انکشاف را مشخص کرد، قسمیکه این بالای

<sup>6</sup> ماین پاکي در افغانستان: یک قصه کامیابی در خطر، سمیول هال 2014.

ماین پاکی تاثیر داشته و رابطه ضعیف با دولت منبع ابتدایی خطر ستراتیژیک است. مشارکین درباره اهمیت موضوع جندر و تنوع برای موثریت، مثریت آینده برنامه و قبولیت آن برای جهانیان درک آشکار داشتند.

نتایج و پیشنهادات راپور " سامویل هال " حامیقوی برای فیصله های مشارکین پلانگذاری ستراتیژی و انتخاب اهداف و مقاصد ستراتیژیکبرای پلان ملی ستراتیژیک ماین پاکی بوده است.

## 4 پلان های عملیاتی

پلان های عملیاتی برای هر یک از مقاصد ستراتیژیک تحت اهداف ستراتیژیک مختلف ساخته شده. پلان های عملیاتی اقدامات و مراحل کلیدی را مشخص میسازد که در دوران مدت این پلان ستراتیژیک به آن پرداخته شود و مسؤلیت ها برای هر عملیات انفرادی به سازمان های داخل پروگرام مابین پکی افغانستان اختصاص داده شده است. در مورد مسؤلیت های تعریف شده با وزارتخانه ها و ادارت توافق بعمل آمده است، برای هر عملیات موافقت شده، مراحل کلیدی همراه با تاریخ هدف تعیین شده است. زمانبندی یا مایلستون ها همراه با تاریخ معین آن برای هر عمل موافق شده ارتباط داده شده است. شاخص های ستراتیژیک، خطرات مربوطه و راه های کاهش خطر امکان پذیر برای هر فعالیت مشخص گردیده. توضیحات تمام پلان های عملیاتی در ضمیمه A همین پلان گنجانیده شده است.

پلان های اجرایی مفصل، همراه با هر یک فعالیت ستراتیژیک توسط ادارات مسوول ایجاد خواهد شد.

### 4.1 تسهیل انکشاف

پلان های عملیاتی برای هدف تسهیل انکشاف بر اساس آگاهی بهتر در پروگرام مابین پکی افغانستان در مورد چندین پلان انکشافی سطح بلند که از طرف وزارتخانه های مختلف و بطور جمعی در سطح دولت میباشد، طوری قابل اجرا است که از مراجع مربوطه پیشنهاد معلومات کامل شود، و تضمین اینکه پروگرام مابین پکی افغانستان در هیات فیصله کنندگان انکشاف کلیدی در سطوح مناسب حکومت موجود باشد. بخصوص، این در نظر گرفته شود که ریاست انسجام و هماهنگی مابین پکی در کمیته های آینده برنامه اولویت ملی (NPP) حضور داشته باشد. اینجا روابط چند جانبه مهم با پلان های عملیاتی مختلف مربوط به ( اشتغال با سکتور های دیگر) وجود دارد.

در عین زمان یک رویکرد فعال برای تعقیب روابط با سکتور انکشافی دولت اتخاذ خواهد شد، بشمول پیشنهادات برای تأیید اینکه جنبه های مابین پکی در پلان گذاری انکشافی در نظر گرفته شود. برای این کار اتخاذ یک رویکرد رسمی برای بررسی اینکه قبل از صدور اجازتنامه پروژه، موضوعات مابین پکی در نظر گرفته شده یا خیر.<sup>7</sup>

### 4.2 همکاری با سکتور های دیگر

پلان های عملیاتی هدف 2 مربوط انکشاف روابط ساختار یافته، مؤثر و مداوم با شماری از وزارتخانه ها و سکتور های دیگر که شاید بر فعالیتها و فیصله های پروگرام مابین پکی افغانستان تأثیر داشته باشند و یا متأثر شوند، در چرخش اند. رویکرد ابتدایی برای اجرا این؛ امضا تفاهمنامه با وزارتخانه ها و ادارت دیگر، یکجا با فعالیتهای آموزشی و ارتقای آگاهی بخاطر افزایش فهم شرکای کاری، و بخاطر بالا بردن فهم کارمندان پروگرام مابین پکی افغانستان درباره نیازمندیها، توقعات و رویکرد های شرکا.

پروگرام مابین پکی افغانستان در نظر دارد تا رابطه اش را با سکتور بشردوستانه مابین پکی به سطح منطقی و بین المللی افزایش دهد. بخاطر این پلان ستراتیژیک دارای ایجاد یک میکانیزم هماهنگی و انسجام منطقی میباشد که از طریق وزارت خارجه فعالیت خواهد کرد.

### 4.3 پنج رکن - اقدامات پیشگیرانه

پلان های عملیاتی مربوط به "مابین پکی پیشگیرانه" مبنی بر استفاده بهتر اطلاعاتو آگاهی در سطح ستراتیژیک میباشد. این فعالیتها شامل همکاری بهتر با ادارات دولتی و کمیته ها (بخصوص در مورد انکشاف پلان های ملی) و با کمک کننده گان بین المللی است، تا حمایت مالی پروگرام مابین پکی افغانستان بهبود یابد، تا اینکه افزایش آگاهی در مورد نیازمندیها و توقعات در داخل پروگرام مابین پکی افغانستان و شرکای دیگر بوجود آید. فعالیت های دیگر مربوط به تعریف و مشخص ساختن خطرات که در نتیجه جنگ های اخیر بوجود آمده می باشد، آموزش های اضافی ظرفیت های پروگرام مابین پکی افغانستان را بهبود بخشد تا ابعاد انکشاف را با جنبه های عملی دورانی پروژه ارتباط دهد، و توسعه تعلیمات آگاهی خطر به وزارتخانه ها و شبکه های اجتماعی که همراه موضوعات مابین و مهمات منفجر ناشده

<sup>7</sup> تقریباً همین نوع، بطور مثال، در بسیاری ساحات جرمنی مسوولین بررسی مناسب خطر را انجام میدهند، جایی که ضرورت باشد معیارهای کاهش خطر قبل از آغاز کار انجینیری برآه انداخته میشوند.

باقیمانده از جنگ رابطه زیاد دارند و همچنان تشخیص گروه های تحت خطر زیاد، مانند اطفال، همچنان فعالیتهای فعال دیگر موضوع تعهد دوامدار مربوط به عملیات های عملی ساحه بشمول سروی و پاکسازی میباشد، تا پیشنهاد تمدید پلان کاری معاهده منع استفاده ماین ضد پرسونل برای یکهدف درست باشد و از فعالیتهای دولت در مورد مدیریت ذخایر حمایت کنند. بخاطر بهبود وضعیت افغانستان پالیسی ها و استندرد ها مطابق کارکردهای خوب بین المللی انکشاف داده میشود، بخاطریکه اینها پروگرام ماین پاکی افغانستان را متاثر میکند.

#### 4.4 پنج رکن - اقدامات پاسخگو

فعالیتهای پاسخگوی برنامه ارتباط میگیرد بخصوص امداد با قربانیان و دادخواهی. پلان های عملیاتی شامل انکشاف گروپ های کاری مربوط وزارتخانه ها، حمایت از انکشاف پالیسی های ملی برای اشخاص معلول و سروی ها برای جمع آوری معلومات مورد نیاز بخاطر شناسایی بهتر نیازمندیهای ملی معلولین، بشمول موضوعات که مربوط ماین/مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ میشوند، است. انکشاف ظرفیت تخنیک، نظارت و ارزیابی عملکرد های امداد به قربانیان بمنظور ارتقا ظرفیت پروگرام ماین پاکی افغانستان و وزارتخانه های ذیدخل برای ارائه حمایت پاسخگومناسب و مؤثر شامل این پلان میباشد.

#### 4.5 گسترش جندر و تنوع

فعالیت ها برای حمایت از گسترش جندر و تنوع در تمام سطوح پروگرام ماین پاکی افغانستان صورت خواهد گرفت. یک پالیسی جندر و تنوع با هماهنگی وزارتخانه ها و ادارات دولتی ذیدخل ایجاد و اتخاذ خواهد شد. برای ارتقا آگاهی موضوع ارتباطات صورت خواهد گرفت و گزینه های قابل دست آورد برای ادارات ماین پاکی همراه با کمپاین های وسیع اطلاعات عامه انجام خواهند یافت. سیستم های موجود نظارت (مانند میتود کارت امتیازات متوازن) که در پروگرام ماین پاکی افغانستان قابل اعتبار اند، شاخص های جندر و تنوع در آن شامل خواهند شد. در بدست آوردن اهداف قابل پیمایش که منعکس کننده شرایط و حالت حاکم است جهت تشویق و حمایت پیشرفت تا حد امکان سعی خواهد شد.

## 5 شاخص ها و نظارت:

### 5.1 شاخص های ستراتیژیک

برای هر مقصد ستراتیژیک و پلان های عملیاتی مربوطه آن شاخص های در نظر گرفته شده اند. نگهداری این چوکات کاری مسوولیت ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی با حمایت مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان میباشد. سیستم مدیریت معلومات پروگرام ماین پاکی افغانستان عملکردهای مناسب تجزیه و تحلیل انتشار راپور را مهیا می سازد تا معلومات تازه و دقیق برای تصمیم گیرنده گان موجود باشد. ترکیبی از شاخص های ستراتیژیک از لحاظ کمی و کیفی بشمول موارد ذیل انتخاب شده اند:

- تعداد پروژه های انکشافی که به حمایت ماین پاکی نیاز دارند.
- تعداد جلسات آموزشی برای تسهیل انکشاف که انجام شده اند.
- مساحت مجموعی از کیلومتر مربع زمین که پاکسازی شده است.
- موافقتنامه های که با وزارتخانه های ذیدخل به امضا رسیده اند.
- پالیسی های توسعه یافته.
- کمیته های بین-سازمانی که با هم فعالیت دارند.

لست کامل شاخص های ستراتیژیک در ضمیمه A گنجانیده شده است.

### 5.2 شاخص های عملیاتی

پروگرام ماین پاکی افغانستان به نگهداری شاخص های عملیاتی ایجاد شده ادامه خواهد داد، که مربوط فعالیت های تمام پنج رکن ماین پاکی است. ادارات ماین پاکی بطور عادی در روشنی نیازمندیهای این پلان جایی که لازم باشد راپور دهی خواهند کرد و همچنان شاخص های عملیاتی اضافی تشکیل داده خواهد شد.

### 5.3 نظارت

نظارت در سطح ستراتیژیک از سوی ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی با حمایت مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان بر اساس تحلیل و تجزیه شاخص ها از عملکرد ستراتیژیک (قسمیکه در ضمیمه A توضیح داده شده) صورت می گیرد. یک داشبورد یا لوحه معلوماتی ستراتیژیک به عنوان بخشی از سیستم مدیریت معلومات پروگرام ماین پاکی افغانستان که به قسم تازه نگهداری میشود، ایجاد خواهد شد هم برای بررسی مدیریت (با جزییات) و هم برای ارتباطات عامه (خلص).

نظارت در سطح عملیاتی از طریق بازدید، بازرسی و چک فعالیت های عملیاتی انجام میابد، و همچنان تخنیک های تحلیلی که معلومات از طرف ادارات تطبیق کننده در جریان عادی کار شان به ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان داده میشود. مهمترین وسیله نظارت BSC میباشد.

مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان از هفت سال بدینسو BSC را برای نظارت کارکرد موسسه تطبیق کننده استفاده میکند، و حال آنرا گسترش داده و نظارت خود (مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان) رانیز انجام میدهد.

طریقه کارت میزان اندازه گیری پروگرام ماین پاکی افغانستان در سکتور بین المللی ماین پاکی و توسط پروگرام های دیگر ماین پاکی که اطراف جهان را فرا گرفته است مورد توجه قرار گرفته و احتمالاً توسط سایر پروگرام های ماین پاکی در سراسر جهان مورد استفاده قرار خواهد گرفت..



## 6 تحلیل و مدیریت خطر

### 6.1 خطرات ستراتیژیک

#### 6.1.1 خطرات وسیع-پروگرام ماین پاکی افغانستان

خطر را می توان به عنوان (تاثیر عدم اطمینان در مورد اهداف) تعریف کرد.<sup>8</sup> برای مشخص ساختن خطرات ستراتیژیک پروگرام ماین پاکی افغانستان، اشتراک کنندگان پلانگذاری خواسته اند تا منابع بزرگترین موارد عدم اطمینان را مشخص سازند.

در بررسی اهمیت و امکان عواقب خطرات مختلف که پروژه به آن روبرو است، اشتراک کنندگان در نظر دارند که خطر میتواند:

- یک فاجعه ستراتیژیک باشد که برنامه را به طور موقتی و یا کلی توقف دهد.
- بطور قابل ملاحظه ای موثریت ستراتیژیک فعالیت برنامه را کاهش دهد.
- بطور قابل توجهی افزایش عدم کارایی در فعالیت برنامه
- برای فعالیت برنامه مزاحمت ایجاد کند.

همینگونه، اشتراک کننده گان امکان وقوع حوادث مختلف را هم در نظر گرفتند که باعث تاثیرات منفی خواهد شد.

آنها بعضی از جنبه های عملیات را در افغانستان در نظر گرفتند که شاید باعث زیادتترین خطر باشند و واقعاً این را در سطح ستراتیژیک پیاده نکردند. آشکارترین اینها مربوط امنیت میشود، درحالیکه وضعیت امنیتی یک خطر مستقیم به افراد میباشد، در سطح برنامه شواهد وجود دارد که نشان دهنده توانایی برنامه در مقابل سطح بلند نا امنی میباشد. در اصل و اشکال مختلف برای تمام مدت فعالیت به همین گونه به پیشرفته. این واقعیت است که تغیر گسترده در وضعیت امنیتی (خوب یا بد) شاید تاثیر در پلان ستراتیژیک (قسمیکه پایین ذکر شد) داشته باشد، ولی اشتراک کنندگان بیان کردند که این نوع تغیر امکان پذیر نیست. امکان زیاد اینست که نا امنی به قسم امروز ادامه داشته باشد، با قبول کردن اینکه خصوصیات این نا امنی از روز تا روز دیگر با هم فرق خواهد داشت. در این صورت اشتراک کننده گان چندین موضوع دیگر را که به خطر ستراتیژیک دارای اهمیت اند مشخص کردند.

#### 6.1.1.1 انفصال در هنگام انتقال به مالکیت ملی

انتقال به مالکیت ملی یک بخش مهم ساختار ستراتیژیک پروگرام ماین پاکی افغانستان میباشد. توانمندی پروگرام ماین پاکی افغانستان با حکومت رابطه دارد، تا برای کمک کنندگان بین المللی یک تصویر آشکار داده شود، و بتوانند فعالیتهای خود را مدیریت کنند که وابستگی تمام این موارد بر انتقال آرام به مالکیت ملی میباشد.

یکی از فکتور هایکه کم کاری و عدم فعالیت را کاهش میدهد ارتقای اداره ملی آمادگی مبارزه با حوادث به سطح وزارت است و تعیین وزیر که رابطه نزدیک به پروگرام ماین پاکی افغانستان راداشته باشد. مدیریت پروسه انتقال از هدف ستراتیژیک درین پلان (قسمیکه اول پیشنهاد شده بود) به مدیریت توسط یک پلان مستقل تحت نظارت وزیر داده شده. معیارهای دیگر که در این پلان ستراتیژیک برای کاهش خطرات شامل شدن اند، سکتور های دیگر به منظور عملی نمودن هدف این پلان ستراتیژیک می باشد. در عین حال، تأیید این ستراتیژی از سوی حکومت افغانستان تا حدی زیادی خطرات ستراتیژیک را کاهش خواهد داد.

ISO 31000:2009<sup>8</sup> مدیریت خطر: اساسات و رهنمود و رهنمود ISO 73:2009، تعریف 1.1

### 6.1.1.2 تغییرات در پالیسی های حکومت

موضوع تغییر مهم و اساسی پالیسی حکومت فعلی از سوی پروگرام ماین پاکي افغانستان به اندازه زياد پيشبيني نشده که در آغاز سال 2016 باشد. اگر تغييری در پالیسی حکومت آید، آنوقت امکان زياد دارد که در مقابل پروگرام ماین پاکي افغانستان پالیسی تغيير يابد. این وقتی بسیار مهم خواهد بود که در نتیجه آن مالکیت پروگرام ماین پاکي افغانستان به وزارت مربوطه تغيير يابد، در این صورت خطر تردید، انقطاع و تغييرات جدی بوجود خواهد آمد.

این تغييرات شاید اتفاق افتند و امکان زياد دارد که موثریت پروگرام ماین پاکي افغانستان را کاهش دهد؛ اگر این باعث کاهش اعتبار برنامه شود، خودش یک خطر محسوب می شود. بنأءراه کاهش این خطر تمرکز زياد بر اهداف ستراتیژیک (تسهیل انکشاف) و (اشتغال با سکتور های دیگر) است.

### 6.1.1.3 تغییرات مهم در وضعیت امنیتی/گفتگو های صلح

این حقیقت تلخ است که تقریباً در تمام دوران مدت پروگرام ماین پاکي افغانستان، افغانستان از حالت نا امنی رنج برده. نوعیت این نا امنی از زمان به زمان دیگر در حالت تغيير بوده، و همچنان دولت، ادارت غیر دولتی و عناصر ضد دولت با هم درگیر بودند. باوجود چنین حالات پروگرام ماین پاکي افغانستان توانست در مدت این 27 سال به فعالیت های خود ادامه دهد.

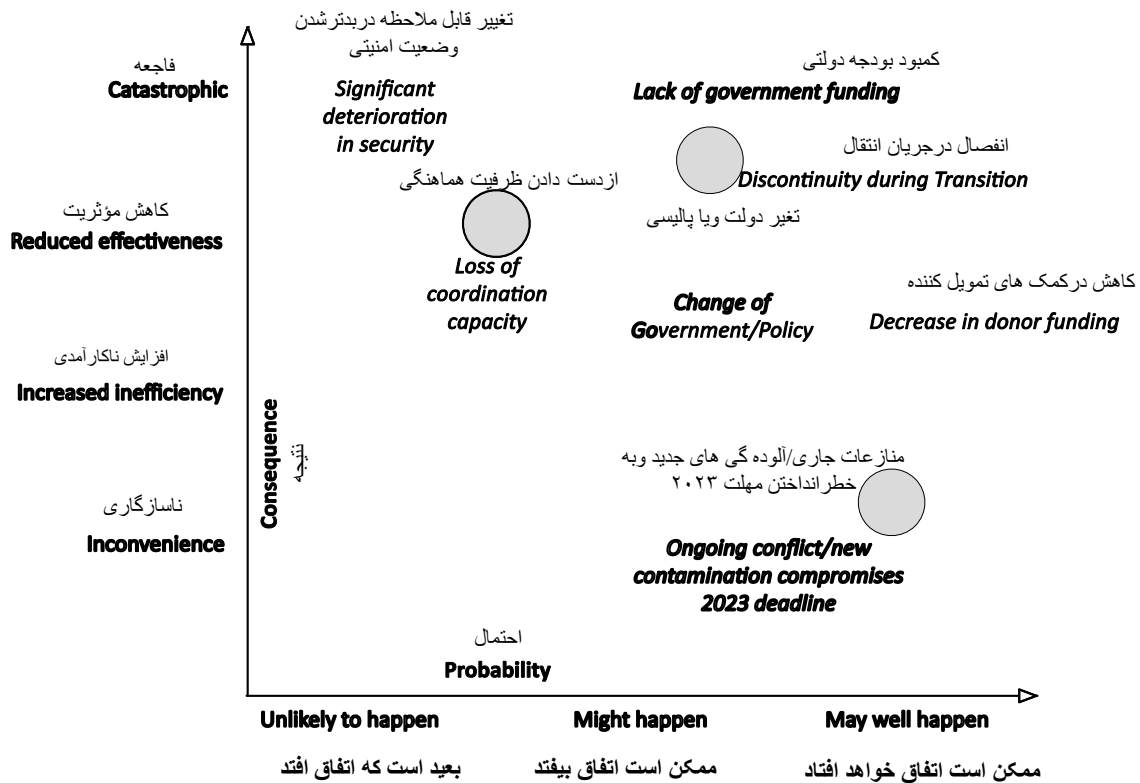
نا امنی خودش در مقابل فعالیت های پروگرام ماین پاکي افغانستان یک مانع به حساب می آید، باوجود این، یک تغيير قابل توجه در وضعیت امنیتی (بهتر یا بدتر) شاید پیامدهای مهمی برای پروگرام ماین پاکي افغانستان داشته باشد. افزایش در نا امنی به معنی اینست که پروگرام ماین پاکي افغانستان نمیتواند فعالیت های خود را در ساحات زياد کشور انجام دهد و کاهش در موثریت برنامه میاید. ناتوانی فعالیت در بعضی از جای کشور تاثیر فاجعه آمیز بر برنامه خواهد داشت، ولی شرکاکامکان چنین یک حالت را بسیار کم میدانند.

بهبود قابل ملاحظه در وضعیت امنیتی پیامدهای مهم برای پروگرام ماین پاکي افغانستان خواهد داشت. اول اینکه، دسترسی به ساحات که فعلاً پروگرام ماین پاکي افغانستان در آنجا فعالیت کرده نمیتواند، امکان سروری وضعیت فعلی، پاکسازی ساحات با اولویت، و همچنان فعالیت های مربوط ارگان تعلیمات آگاهی خطرات و امداد به قربانیان را ممکن می سازد. از سوی هم صلح امکان زياد حمایت گسترده کمک کنندگان بین المللی را بشمول نهاد های ماین پاکي جلب میکند.

معیار های کاهش در ارتباط با تغییر وضعیت عموماً در حال بهبود شدن است که (امکان امنیتی بیشتر از زوال است). در این مورد پاسخ نخست بر اساس ظرفیت های عالی مدیریت اطلاعات (IM) پروگرام ماین پاکي افغانستان میباشد که توانمندی پلان کردن عملیات اضافی، استفاده معلومات از کارکرد فعلی و تسلیم کردن پیشنهادات بررسی شده برای عملیات جدید، شفافیت و همچنان اطمینان در اعتبار پلانگذاری است.

### 6.1.1.4 تغییرات قابل توجه/غیر منتظره در سطح وجوه مالی (کمک کنندگان و یا حکومت)

روند کاهش در کمک های مالی بین المللی یک چالش قابل توجه به پروگرام ماین پاکي افغانستان بوده که رسیدن به اهداف را مشکل ساخته است. باوجود کاهش در کمک های مالی، پروگرام ماین پاکي افغانستان کوشش کرده تا برای رسیدن به ضرب الاجل 1402 (2023) خود در مسیر درست باقی بماند، ولی برای بهبود موثریت از طریق کاهش مصارف و اتخاذ روشها مانند توزیع زمین که یک محدودیت را وضع کرده است. در جریان 1393 و 1394 (2015/2014 و 2016/2015)، پروگرام ماین پاکي افغانستان نتوانست اهداف تعیین شده پلان کاری پیشنهاد تمدید معاهده منع ماین های ضد پرسونل را بدست آورد و درین سال ها 30٪ به عقب مانده بود.



شکل 3: طرح امکان و تاثیر خطر ستراتیژیک – کاهش کمک های مالی کمک کنندگان بزرگترین خطر ستراتیژیک است که پروگرام ماین پاکي افغانستان با آن روبرو است.

با در نظر داشت شواهد موجود میتوان گفت که کمک های مالی کمک کنندگان شاید دیگر هم کاهش یابد. دراصل، مشخص شده که کاهش کمک ها بزرگترین خطر ستراتیژیک برای پروگرام ماین پاکي افغانستان خواهد بود که با آن روبرو است. چنین یک حالت بر توانمندی پروگرام ماین پاکي افغانستان تاثیر قابل توجه خواهد داشت تا بتواند به اهداف خود رسیدگی کند و معادل ناکامی های قابل ملاحظه در مقابل معاهده های ماین پاکي مربوط قانون بین المللی بشردوستانه میباشد. اسباب ابتدایی کاهش این خطر چنین اند: نگهداری روابط با کمک کنندگان بین المللی، تاکید بر تعهد دولت افغانستان برای بدست آوردن اهداف ماده پنجم در عین زمان مستحکم کردن نیاز به حمایت بین المللی تا بتواند این پلان را انجام دهد، بهبود اعتبار و عمومیت رابطه میان ماین پاکي و انکشاف و برقراری روابط مؤثرتر با عناصر نیدخل دولت افغانستان.

#### 6.1.1.5 مواد انفجاریه تعبیه شده و بیطرفی پروگرام ماین پاکي افغانستان

اشتراک کنندگان پلانگذاری ستراتیژیک، بیطرفی پروگرام ماین پاکي افغانستان را یک عنصر مهم در توانایی انجام فعالیت هایش دانسته اند؛ تیم ها میتوانند به ساحات بروند که ادارات دیگر دولتی به انجا رفته نمیتوانند. افزایش شیوع مواد انفجاریه تعبیه شده در افغانستان، و نیاز واحد های پروگرام ماین پاکي افغانستان که باید خطرات آنرا حل سازند، امکان دارد پروگرام ماین پاکي افغانستان را در حالات جنگ فعلی دخیل سازد.

پروگرام ماین پاکي افغانستان بطور دوامدار خود را به عنوان یک برنامه بشردوستانه و بیطرف معرفی کرده که از آغاز آن در 1989 تا حال حمایت کامل دولت های قبلی را بشمول دوره حکومت طالبان را داشت. برعلاوه، این برنامه همیشه حمایت کامل مردم افغانستان را داشته و آنان تاثیر با ارزش این برنامه ملی را در جامعه بخوبی درک کرده اند. با در نظر داشت دلیل منطقی بودن جنگ در افغانستان، خطرات وجود دارد که نشان میدهد تمام سمت های جنگ بیطرفی پروگرام ماین پاکي افغانستان را قبول ندارند.

پیامد های اتخاذ تدابیر طرف ها در پاسخگویی به خطرات مواد انفجاریه تعبیه شده ممکن است کمتر جدی تر باشد نسبت به چیزی که قبلاً تصور میگردید اگر هدف بشردوستانه از طرف جوامع قبول شود و به مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری بطور متروک هشناخته شود. برای پروگرام ماین پاکی افغانستان حیاتی است تا اقدامات مناسب و قابل اجرا را برای ترویج پالیسی بیطرفی بخاطر کاهش تاثیر سو تفاهم عامه را بردارد. در افغانستان، تمام شرکای تطبیق کننده، باید در مسوولیت های خود برای جواب نیازمندیهای عامه و معیارهای امنیت برای کارمندان و خطرات امنیتی که در اجرا کار شان روبرو میشوند، توازن برقرار کنند.

#### 6.1.1.6 تغییرات در جنگ/ مشخصات ملوثات، توانایی رسیدگی به ضرب الاجل 2023 معاهده منع ماین ضد پرسونل را کاهش میدهد

برعلاوه عواقب قابل ملاحظه کاهش در کمک های مالی، تغییرات عمده در محدوده و ماهیت مشخصات ملوثات، و یا ناتوانی رسیدگی به ساحات ملوث میتواند توانایی رسیدگی پروگرام ماین پاکی افغانستان را به ضرب الاجل 2023 کاهش دهد.

ماین گذاری گسترده، مانند گذشته پیشبینی نشده ولی جنگ فعلی که نیروهای غربی مهمات هوایی و زمینی را میاورند بطور آشکار خطر ملوث شدن را دارد. افزایش استفاده زیاد بمب های مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری عامل بالقوه قابل ملاحظه در حالت وضعیت آلودگی میباشد. در 2012، در زمان انکشاف پیشنهاد تمدید پلان کاری معاهده منع ماین ضد پرسونل، اندازه ملوثات مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری و همچنان سطح استفاده آن در سال های آینده نامعلوم است. ادامه روند فعلی استفاده گسترده امکان دارد، افغانستان را از رسیدگی به ضرب الاجل 2023 ناتوان سازد. در آغاز پروگرام ماین پاکی افغانستان شمار مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری در مقایسه با ماین های زمینی در افغانستان خیلی کم می باشد (صد ها و یا هزارها مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری در مقابل تقریباً 1 میلیون ماین های سابقه)، جنگ های فعلی مانع پاکسازی و رسیدگی به ملوثات را ایجاد کرده است. بطور مثال، یک سروی وسیع ملی ممکن ثابت سازد که افغانستان فعلاً در حالت جنگ قرار دارد.

فعلاً پروگرام ماین پاکی افغانستان به مراقبت حالت مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری ادامه میدهد و وقتی اقدام مناسب ستراتیژیک صورت خواهد گرفت که ضرورت و توجیه آن احساس شود..

#### 6.1.2 خطرات تطبیق پلان

در بخش از پروسه پلانگذاری ستراتیژیک، شرکاخطرات قابل ملاحظه را در سطح عملی کردن برنامه مشخص کردند. برای هر پلان عملیاتی که در ضمیمه A تشریح شده، در جریان پروسه پلانگذاری خطرات شناسایی و ارزیابی گردیده اند.

خطرات عملی کردن که مربوط بسیاری از اهداف و پلان های عملیاتی اند؛ شامل:

- پروسه های طویل اداری دولت.
- تاثیرات جنگ فعلی – بشمول ناتوانی دسترسی به بعضی ساحات.
- کاهش در حمایت مالی.
- کمبود موجودیت ماین پاکی در برنامه های اولویت ملی (NPP) و اهداف انکشاف پایدار (SDG)
- کمبود ادامه کارمندان کلیدی (قسمیکه آنها در مسوولیت های وظیفوی در وزارتخانه های مربوطه تبدیل میشوند).
- کمبود معلومات درباره جنگهای بعد از 1380 (2001).
- انواع جدید مهمات/ اسلحه.
- موضوعات مربوط به مدیریت ضعیف نگهداری مهمات.
- عدم ظرفیت زنان در ساحات دوردست.
- مقاومت قومی/نژادی در مقابل بعضی جنبه های پروگرام ماین پاکی افغانستان.

در عین زمان معیارها برای کاهش مشخص در پلان شامل اند. ادارات مسوول (قسمیکه در ضمیمه A توضیح شده) در زمان انکشاف پلان های اجرا و اضیح، برای هر عملیات ستراتیژیک از همین معیار های کاهش یافته استفاده خواهند کرد.

### 6.1.3 نتایج مثبت

این هم مهم است و باید در نظر داشت که بعضی واقعات خطر، شاید نتیجه مثبت داشته باشد، از اینرو، اقدام های قابل ملاحظه در مورد گفتگو های صلح و یک محیط انکشاف پایدار از مهمترین این موارد هستند. چنین تغییرات نه تنها فعالیتهای پروگرام مابین پاکستان را آسانتر (و بیشتر کارا و موثرتر) میسازد و همچنان حمایت جدید کمک کنندگان را نیز با خود خواهد داشت.

### 6.2 ستراتیژی های کاهش خطر

این پلان ستراتیژیک بر اساس رویکرد های پایدار مدیریت و کاهش خطر ایجاد شده، اهداف ستراتیژیک خودخطر را کاهش میدهند:

- تبدیل به یک اداره کارشناس در تسهیل انکشاف، و آنکه نیازمندیهای انکشافی را با هر جنبه فعالیتهای خود یکجا میسازد، این یک راه اساسی برای جلب حمایت آینده کمک کنندگان بین المللی و استفاده بودیجه ملی ادارات و دیپارتمنت ها میباشد.
- بهبود دادن ارتباطات با دیپارتمنت های دولت برای افزایش آگاهی نتایج مفید که از فعالیت های مابین پاکستان بدست آمده، و همچنان افزایش آگاهی دهی از پروگرام مابین پاکستان و نیازمندیهای انکشافی (و اضطراری) در ادارت دولتی.
- اهداف و مقاصد ستراتیژیک مربوط به پنج رکن مابین پاکستانی طوری طرح شده که آگاهی شرکارا در باره پروگرام مابین پاکستان افزایش دهد و رابطه میان فعالیتها و تأثیرات را بهبود بخشد، این یک میکانیزم ابتدایی برای تشویق حمایت مالی آینده برای کمک کننده گان بین المللی و ملی باشد.
- هدف جندر و تنوع نشاندهنده اهمیت اینست که پروگرام مابین پاکستان در مورد هر نوع نیازمندیها و توقعات مردم افغانستان جدی است، تشویق حمایت و تعهد آینده از کاربران و تمویل کنندگان پروگرام مابین پاکستان را در نظر دارد.

پالیسی ها و اصول بشمول موارد که درین پلان شامل اند، برای ارتقا آگاهی در مورد چگونگی انجام برنامه ها در داخل و بیرون پروگرام مابین پاکستان استفاده میشوند، اهمیت انجام و تسهیل انکشافدر زنده گی مردم افغانستان را تغییر بیاورد. و همچنان ارائه خدمات و تولیدات بی خطر و با کیفیت، بدون در نظر داشت جندر، قومیت و یا تنوع می باشد.

خطرات مربوط به قبول کردن پلان ملی ستراتیژیک مابین پاکستانی و اجرا آن، بطور مشتاق و متعهد، همراه با شرکاز طریق مکاتب و اشتراک فعال در پروسه پلانگذاری ستراتیژیک عنوان شده است. ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستانی و مرکز مابین پاکستانی ملل متحد برای افغانستان متعهد اند که در هر زمان بطور کاملاً شفاف عمل کنند، جمع اوری نظریات شرکا، فیصله کردن جایبکه ضرورت باشد، و همچنان در وقت نیاز فیصله ها را به تشریح منطقی می گیرد. این پلان حمایت گسترده شرکای پروگرام مابین پاکستانی افغانستان را خواهد داشت.

خطر از تردید سرچشمه میگردد. ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستانی و مرکز مابین پاکستانی ملل متحد برای افغانستان نقش مدیریت معلومات و روند آنرا در برنامه کاهش تردید و خطر را بخوبی درک میکند. سیستم مدیریت معلومات پروگرام مابین پاکستانی در سطوح ستراتیژیک و عملیاتی بشکل بسیار خوب تشکیل یافته، ولی بهبود بعدی و شامل ساختن شاخص های مشخص شده درین پلان، روند معلومات را بیشتر بهبود خواهد داد و به مشارکین توانمندی میدهد که نقش خود را بشکل بهتر در برنامه ها انجام دهند و در جهت پیشرفت پروگرام مابین پاکستانی افغانستان اعتماد داشته باشد.

پروگرام ماین پاکي افغانستان فعلاً هم بر کيفيت مديريت عملياتهاي عملي و سطح مديريت تاکيد جدي دارد. ادامه تمرکز بر خطرات ستراتيژيک در رابطه به کيفيت، حفاظت و مناسب بودن خدمات، پروسه ها و توليداتيکه پروگرام ماین پاکي افغانستان به دولت و شرکاي ديگر ارائه ميکند، در نظر خواهد گرفت.

بطور عموم پروگرام ماین پاکي افغانستان ميخواهد خطرات ستراتيژيک را از اين طريق کاهش دهد:

- جاييکه امکان خطر را دارد بايد اجتناب ورزيد (مانند دوري از آن مناطقکشور که به کارمندان پروگرام ماین پاکي افغانستان خطر جدي پيش ميکند).
  - ازبين بردن عوامل خطر (بطور مثال ازبين بردن اشيائي خطرناک که باعث خطر به مردم افغانستان ميشود).
  - کاهش امکان خطر (توسط افزايش توانمندی پروگرام ماین پاکي افغانستان براي نشان دادن تاثيرات فعاليتها، تا امکان کاهش بعدي در منابع مالي کم شود).
  - کاهش پيامد هاي خطر (توسط اشتغالبا سکتور هاي ديگر براي کاهش تاثيرات امورمالي و اعتماد حمايت مالي را دو باره جلب کند).
  - تشريک خطر (توسط طرح هاي مناسب بيمه و انسجام و هماهنگي بهتر با وزارتخانه ها و شرکاي نديخل)
- در صورت ضرورت و مواردیکه پروگرام ماین پاکي افغانستان فرصت کم براي متاثر ساختن حالت داشته باشد، خطرات ستراتيژيک در پاليسي ها و معيار هاي عملياتي در نظر گرفته شوند.

پروگرام ماین پآکی افغانستان اصلاً برای نیازمندیهای مالی خود متکی بر کمک های جامعه بین المللی است؛ از طریق صندوق وجهی پول، برای مساعدت در امور ماین پآکی (VTF) منابع مالی را بدست میآورد که از طرف دفتر خدمات ماین پآکی ملل متحد، و کمک کنندگان، مدیریت دوجانبه میشود. دولت افغانستان ظرفیت هماهنگی ریاست انسجام و هماهنگی ماین پآکی را مهیا کرده، کمک ها بشکل یک نواخت؛ امکانات را برای شرکای تطبیق کننده، مرکز ماین پآکی ملل متحد برای افغانستان و ماین پآکی در حمایت انکشاف پروژه معدن مس عینک در ولایت لوگر بدست آورده.

ماده پنج پلان کاری پیشنهاد تمديد هر سال بررسی میشود و تغییرات لازم در اهداف آن بوجود میآید. کمبود منابع مالی در سال های اخیر اهداف را بطور منفی متأثر ساخته در این صورت اهداف تکمیل نشده پلان گذشته به آینده انتقال میآید، که بر پلانهای سال های آینده فشار کار اضافه می شود.

### 7.1 ستراتیژی های بسیج منابع

هیچ برنامه بدون منابع مالی زنده مانده نمیتواند. پروگرام ماین پآکی افغانستان در چهار سال اخیر کاهش در منابع مالی را تجربه کرد است، باوجود این به فعالیت های خود بشکل ستنرد بسیار بلند بنابر نیازمندیهای عاجل اجتماعی و اقتصادی، ادامه داد. پروگرام ماین پآکی افغانستان این رادک کرده که باید بشکل شفاف، قابل باور و دوامدار ارزش فعالیت های خود را نشان دهد. پروگرام ماین پآکی افغانستان برای انجام این کار در هر زمان آماده است، ولی توقع انجام تمام این مسوولیت ها از سوی دولت افغانستان غیرمنطقی است. جامعه بین المللی در این مورد برای بدست آوردن اهداف بلند به این کشور کمک زیاد کرده. حالا که برنامه ماین پآکی پایان کار را مبیند، منطقی نیست که کشور را به حال خود ترک کند. حمایت از انکشاف اقتصادی مستقیماً کمک با صلح و ثبات دارد و بطور غیر مستقیم قوای متحرک کننده بحران بین المللی مهاجرت را کاهش میدهد.

افغانستان بزرگترین و متأثرترین کشور جهان از ماین است که از این ناحیه رنج می برد، هنوز هم چندین سال دیگر ضرورت است تا این مشکل بصورت کامل حل گردد. ناکامی درین راستا کاملاً یک پیام منفی برای کشورهای خواهد بود که در مقابل مشکلات ماین آنان مبارزه دارند. دولت افغانستان درباره رسیدگی به موارد معاهده منع ماین ضد پرسونل کاملاً متعهد است، ولی انجام این کار نه تنها برای کشور ما یک چالش بوده، بلکه این یک چالش برای جامعه جهانی در زمینه ماین پآکی نیز میباشد. در این مورد، ستراتیژی های بسیج منابع ابتدایی پروگرام ماین پآکی افغانستان تحت دو عنوان در نظر گرفته شده است: اهمیت مسلم برای انکشاف افغانستان و تعهد رسیدگی به مسوولیت های قانون بین المللی بشردوستی.

زیربنای اساسی این برنامه و تأثیر زیاد آن بر انکشاف اقتصادی و اجتماعی افغانستان میباشد، بطور مستقیم از طریق مهیا ساختن زمین بی خطر، کاهش در شمار تلفات و بطور غیر مستقیم نقش مهم آن برای نشان دادن پایان جنگ و تأثیرات منفی آن میباشد. شواهد در حمایت مشاجره اینکه ماین پآکی شرط اول برای توسعه است وجود دارد، این از بحث های پروسه پلانگذاری ستراتیژیک و نتایج ارزیابی های اخیر آشکار گردیده که باید پروگرام ماین پآکی افغانستان توانایی مشخص ساختن، نشر برنامه و فواید نتایج کار خود را بهبود بخشد. هدف 1 مستقیماً مربوط به اجرا برنامه است، که تاکید زیاد در تمام مقاصد ستراتیژیک و پلان های عملیاتی تحت تمام اهداف آن میباشد.

برای تمویل کنندگان ملی، پروگرام ماین پآکی افغانستان متعهد به همکاری نزدیک با وزارتخانه های مربوطه و پروژه های وزارتخانه ها میباشد، تا همراه پروسه های پلانگذاری انکشاف ملی مستقیماً همکار باشد (رابطه روند انکشاف با ماین پآکی) را تضمین کند.

برای کمک کنندگان بین المللی، پروگرام ماین پآکی افغانستان برای نشان دادن ارزش که از نتیجه این حمایت بدست آمده رهبری خواهد کرد. پروگرام ماین پآکی افغانستان پروسه های ارزیابی خیلی دقیق را برای هر بخش بکار خواهد انداخت، در بعضی حالات، محدودیت های موجود را بخاطر افزایش مفاد، اولویت بندی مداوم میگردد و نتایج ارزیابی برای عملکرد های تمام شرکای ماین پآکی مهم خواهد بود. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پآکی و مرکز ماین پآکی ملل متحد برای افغانستان متعهد است با ارائه، یک پلان ملی ستراتیژیک ماین پآکی شفاف، با اعتبار و قابل دستاورد که باعث فعالیت موثر، مثمر و کارا برای انکشاف بیشتر افغانستان اهمیت مستقیم داشته باشد.

## 7.2 پیشبینی بسیج منابع

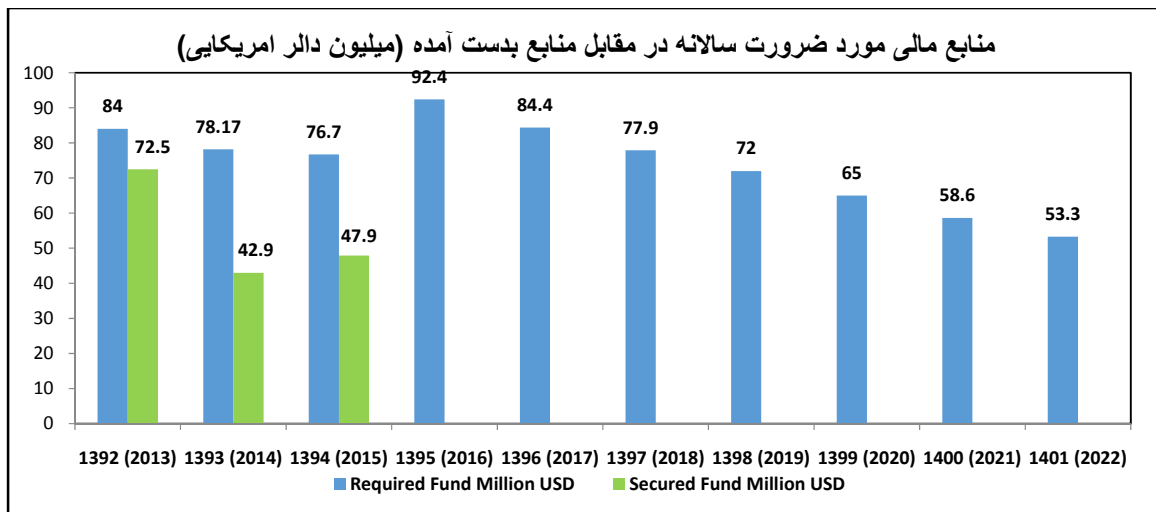
باوجود تلاش های زیاد پروگرام ماین پاكی افغانستان قادر به این نشده تا هدف نهایی خود را، به خاطر جنگ های مداوم در افغانستان، کهپاكسازی کشور از تمام خطرات ماین/مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ است بدست آورد. هنگام تسلیمی پیشنهاد تمدید برنامه 10 ساله در 1391 (2012)، پروگرام ماین پاكی افغانستان برای عملی کردن پلان به مبلغ 733.7 میلیون دالر امریکایی نیاز داشت. پیشبینی کمک مالی سالانه با در نظر داشت خروج نیروهای بین المللی و تغییر جهت کمک های خارجی به مناطق دیگر جهان، چون جنگ ها توسعه یافته و هر طرف انتشار کردند؛ کاهش 10٪ سالانه نسبت به ارقام اصلی 1391 (2012) پیشبینی شده.

در سال 1392 (2013) پلان آغاز شد و باوجود تلاش های زیاد بخاطر بسیج منابع، برنامه نتوانست مبلغ پیشبینی شده برای پلان 10 ساله را بدست آورد. برنامه از جمله 87٪ کمک مالی پیشنهاد شده سال اول را بدست آورد، 55٪ در سال دوم و 65٪ در سال سوم. اگر همین روند را پیشبینی کنیم، برنامه قادر به بدست آوردن اهداف خود در ضرب الاجل 1402 (2023) نخواهد بود و باید تمدید پیشنهاد دیگر را بسپارد.

باوجود کمبود منابع مالی در سال اول با استفاده از پس انداز بهره وریدر پروسه های کلیدی، برنامه توانست اهداف عملی خود را بدست آورد، ولی در سال دوم و سوم وقتیکه کمبود منابع مالی زیاد بود، برای برنامه رسیدگی به اهداف امکان پذیر نبود.

براساس یک بازدید که در جولای 2015 صورت گرفت، این برنامه به مبلغ مجموعی 391.7 میلیون دالر امریکایی ضرورت دارد تا پلان خود را بطور موفقانه برای پنج سال آینده تکمیل نماید. ازین مبلغ، 353.4 میلیون دالر برای پاكسازی نیاز است، 3.6 ملیون دالر برای سرویوتخریب مهمات انفجاری، 5.6 ملیون برای تعلیمات آگاهی خطر ماین و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ، 4.3 ملیون دالر برای امداد قربانیان و 24.8 ملیون دالر برای هماهنگی بشمول تضمین کیفیت، انکشاف ظرفیت، پلانگذاری و اولویت بندی، مدیریت معلومات، حمایت و دادخواهی، ارتباطات و بسیج منابع میباشد.

شکل 4: پیشبینی منابع مالی پروگرام ماین پاكی افغانستان الی 1401(2022) و مبلغ بدست آمده الی 1394 (2015)



منابع مورد ضرورت (میلیون دالر امریکایی)  
منابع بدست آمده (میلیون دالر امریکایی)



## 8 ارزیابی خارجی

پروگرام ماین پاکي افغانستان اهميت ارزيابي را منحيث يك وسيله نگره‌داري پلان ستراتيژيك؛ درمسير بهبود فعاليتهاي ستراتيژيك و كمك فيصله كنندگان به سطح بلندرا در مقابل تغيرات وضعيت ماین پاکي، درك ميکند. اين پاليسي پروگرام ماین پاکي افغانستان است که تمام ارزيابي ها بايد با مطابقت کميته کمک های انكشافی (DAC)، ستندرد های ارزيابي و نیازمندیهای ستندردهای بين المللی برای ماین پاکي 14.10 صورت گیرد (رهنمود برای مداخلات ارزيابي ماین پاکي).

ارزيابي كامل ستراتيژيك، از سوی کارشناسان خارجي، در ميان مدت پلان سال 1397 (2018)، و قبل از پايان پلان در 1400 (2021) صورت می گیرد و اگر ضرورت باشد در مناسبت ديگرو يا تغيير وضعيت حالات و وقايع مهم، با صلاحيت رياست انسجام و هماهنگی ماین پاکي و کميته هدايت ستراتيژيك همچنان ارزيابي صورت خواهد گرفت. نتايج تمام ارزيابي ها از طريق ويبسایت پروگرام ماین پاکي افغانستان به مردم نشان داده خواهد شد.

### 8.1 ارزيابي ميان مدت

ارزيابي ميان مدت اعتبار اهداف و مقاصد ستراتيژيك برنامه را بررسی می کند، تا کدام اندازه پروگرام ماین پاکي افغانستان برای رسيدن به اهداف خود در مسير هدف است، و اگر تغييری ضرور باشد بايد انجام يابد.

### 8.2 ارزيابي نهايي

ارزيابي نهايي کارکرد كامل پروگرام ماین پاکي افغانستان را در مقابل پلان بررسی ميکند، در جريان اين دوره، برنامه عملی کردن و معلومات مستقيم برای دوره بعدی پلانگذاری ستراتيژيك خواهد داد.

## 9 بررسی داخلی

این پلان ستراتیژیک در فواصل مختلف برای اطمینان حاصل نمودن اعتبار قابل دسترس و روان بودن آن در مسیر اصلی خود بررسی خواهد شد. کمیته بررسی پلان ملی ستراتیژیک ماین پاکی، پروگرام ماین پاکی افغانستان این گونه تشکیل دارد:

کمیته رهبری								
رئیس ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی								
دفتر خدمات ماین پاکی ملل متحد/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان					مشاور امور ماینپاکی به وزیر دولت			
رئیس مؤسسه تطبیق کننده	رئیس مؤسسه ماین	رئیس مرکز کشف ماین (MDC)	رئیس‌سازار ه برنامه ریزی و پاکسازی ماین ها (MCPA)	رئیس صندوق مؤسسه حما یه زننده گی در ساحت خطرناک (HALO Trust)	رئیس گروه ماین پاکی دنمارک (DDG)	رئیس مؤسسه ماین پاکی برای افغانستان (DAFA)	رئیس مشاورین تخنیککی افغان (ATC)	رئیس مؤسسه تطبیق کننده امداد به قربانیان (مشخص ص میشود)
رئیس مؤسسه تطبیق کننده	رئیس مؤسسه ماین	رئیس مرکز کشف ماین (MDC)	رئیس‌سازار ه برنامه ریزی و پاکسازی ماین ها (MCPA)	رئیس صندوق مؤسسه حما یه زننده گی در ساحت خطرناک (HALO Trust)	رئیس گروه ماین پاکی دنمارک (DDG)	رئیس مؤسسه ماین پاکی برای افغانستان (DAFA)	رئیس مشاورین تخنیککی افغان (ATC)	رئیس مؤسسه تطبیق کننده امداد به قربانیان (مشخص ص میشود)
ماین (مشخص میشود)	افغانها (OMAR)							
کمیته بررسی تخنیککی								
<ol style="list-style-type: none"> <li>مدیر پلانگذاری مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان</li> <li>مدیر پروژه مدیریت کیفیت ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی</li> <li>مدیر ارشد تخریب مهمات ، ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی</li> <li>مدیر عملیاتی ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی</li> <li>مدیر تحقیق و انکشاف مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان OPS</li> <li>مدیر تعلیمات آگاهی خطرات ماین مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان</li> <li>مدیر کمک به قربانیان مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان</li> <li>فوکل پاینت جندر مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان</li> <li>نمایندگان پنج اداره ملی و دوا راه بین المللی ماین پاکی</li> <li>یک نماینده مؤسسه تطبیق کننده تعلیمات آگاهی خطر ماین</li> <li>یک نماینده مؤسسه تطبیق کننده امداد قربانیان</li> </ol>								

اجندای بررسی باید شامل موارد ذیل باشد:

- وضعیت فعالیت‌های که از بررسی های قبلی باقیمانده
- نتایج ارزیابی ستراتیژیک از کارکرد پروگرام ماین پاکی افغانستان
- پیشرفت بطرف رسیدن به اهداف و مقاصد ستراتیژیک
- نتایج بررسی برنامه
- نظریات شرکا
- تغییرات و روندها در حالت ستراتیژیک

این پلان در موارد ذیل بررسی خواهد شد:

### 9.1 بررسی سالانه – مقیاس کوچک

بررسی سالانه روند های قابل توجه و پیامدهای آن را برای پلان ستراتیژیک که آیا تغییراتی قابل نیاز را بررسی کرده است. نتایج ارزیابی و بررسی های مربوطه را در نظر میگیرد. همچنان بررسی سالانه توسط کمیته بررسی ستراتیژیک پروگرام ماین پاکی افغانستان انجام میشود.

## 9.2 بررسی میان مدت- بشمول نتایج ارزیابی

یک بررسی میان مدت بعد از تکمیل ارزیابی میان مدت انجام میشود. بررسی میان مدت از طرف کمیته بررسی ستراتیژیک پروگرام ماین پاکی افغانستان با اشتراک شرکای دیگر (اگر نیاز باشد) انجام میشود.

## 9.3 بررسی پایان دوره

بررسی پایان دوره آغاز پلانگذاری دوره بعدی میباشد که از نتایج اجراءات این دوره به پروسه پلانگذاری دوره بعدی پلان ستراتیژیک معلومات میدهد. درین بررسی شرکت کامل شرکانیز ضرور میباشد.

## 9.4 بررسی های دیگر

بررسی های دیگر وقتی اجرا خواهند شد که ضرورت وقت و زمان باشد، بخصوص در موقع که در حالت ماین پاکی تغییر قابل توجه بیاید. این موقع چنین بوده، ولی محدود به این نمیشود:

- تغییرات سیاسی – تغییر دولت؛ تغییر گسترده در ساختار پروگرام ماین پاکی افغانستان، تغییر قابل توجه در وضعیت صلح/امنیت.
- تغییرات اقتصادی – تغییر قابل ملاحظه و غیر توقع در اندازه منابع مالی (کاهش و یا گسترش).
- تغییرات تخنیکی – دست یابی به یک هدف بزرگ تخنیکی و یا تغییر د محیط تخنیکی (مانند معرفی گسترده نوع جدید سلاح در جنگ)
- تغییرات حقوقی – در قانون بین المللی بشری و یا بنیاد حقوقی پروگرام ماین پاکی افغانستان بشمول جنبه های مسولیت، و یا تغییرات دیگر در قوانین ملی همراه با تاثیر مهم بر پروگرام ماین پاکی افغانستان.

## نتیجه

پروگرام مابین پاكی افغانستان نسبت به هر برنامه مابین پاكی دیگر برای مدت طولانی و با چالش های بیشتر، موفقتر بوده. و پیشرفت زیادی کرده است، اهداف زیاد را بدست آورده و در بهبود زندگی مردم افغانستان بشمول زنان، دختران، پسران و مردان تاثیر قابل ملاحظه داشته. ولی اکنون هم چالش های موجود است، چالش های که تنها مربوط مردم افغانستان نمیشود، بلکه مربوط جامعه وسیعتر مابین پاكی و اقتصاد های توسعه یافته جهان میشود.

پروگرام مابین پاكی افغانستان چالش های که مابین پاكی با آن روبرو است، آنرا درک، قبول کرده و جواب میدهد: نیاز به فهم و نشان دادن تاثیر، در سطح عملی نیاز برای بهتری، سرعت، حفاظت و ارزانی، و نیاز به تعهد قوانین بین المللی بشری دارد. ولی به تنهایی خود تمام اینها را نمیتواند انجام دهد.

این پلان یک قدم دیگر به جلو است، طوریکه پروگرام مابین پاكی افغانستان میخواهد سکتور مابین پاكی را در راستای ارائه پروسه، خدمات و تولیدات مابین پاكی مؤثر، کارآمد، با ارزش، و تصدیق شده رهبری کند. برای انجام اینکار پروگرام مابین پاكی افغانستان نیازمند حمایت تنها از داخل افغانستان نه، بلکه نیاز به ادامه حمایت کمک کنندگان جامعه بین المللی میباشد. پروگرام مابین پاكی افغانستان تقاضا و توقع جامعه بین المللی را دانسته و احترام میکند، و از طریق شفافیت، مسولیت پذیری، مسلکی شدن جواب خواهد داد و به تلاش های خود ادامه خواهد داد.

## لیست ضمایم

- A. متریکس اهداف و پلان های عملیاتی
- B. شرکای شرکت کننده در پروسه پلانگذاری ستراتیژیک
- C. مراجع دولت افغانستان
- D. روابط با دولت

## مخففات

وزارت دولت در امور رسیدگی با حوادث	ANDMA
ستراتژی انکشاف ملی افغانستان	ANDS
معیارهای امور ماین پآکی افغانستان	AMAS
معاهده منع ماین ضد پرسونل	APMBT
مهمات منفجره ترک شده	AXO
کنوانسیون برای مهمات خوشه بی	CCM
کنوانسیون سلاحهای متعارف	CCW
کنوانسیون برای حقوق معلولین	CRPD
ریاست انسجام و هماهنگی امور ماین پآکی	DMAC
مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ	ERW
مواد انفجاریه تعبیه شده	IED
قانون بین المللی بشر دوستانه	IHL
سنتردهای بین المللی برای ماین پآکی	IMAS
موسسه تطبیق کننده	IP
پروگرام ماین پآکی	MAP
پروگرام ماین پآکی افغانستان	MAPA
وزارت معارف	MoE
وزارت مالیه	MoF
وزارت امور خارجه	MoFA
وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین	MoLSAMD
وزارت صحت عامه	MoPH
وزارت امور زنان	MoWA
وزارت احیا و انکشاف دهات	MRDD
پلان ملی ستراتیژیک ماین پآکی	NMASP
برنامه های اولویت ملی	NPPs
مواد انفجاریه تعبیه شده با پلیت فشاری	PPIED
هدف انکشاف پایدار	SDG
توانمندی ها، ضعف ها، فرصت ها، تهدیدها	SWOT
مرکز ماین پآکی ملل متحد برای افغانستان	UNMACA
دفتر خدمات ماین پآکی ملل متحد	UNMAS
مهمات منفجر ناشده	UXO

## ضمیمه A- جدول اهداف و پلان های عملیاتی

هدف 1: تسهیل انکشاف

هدف	پلان عملیاتی	اداره مسوول	شاخص های ستراتیژیک	مراحل کلیدی	شرح خطر	کاهش خطر
1. تشخیص پروژه های انکشافی پلان شده برای پنج سال آینده به منظور ارزیابی تأثیرات آلودگی ماین و مهمات منفجر ناشده بالای این پروژه ها و بسیج منابع برای پلان عملیاتی پاکسازی (1395-1399-2016) (2020)	1. بدست آوردن پروژه های انکشافی پلان شده برای 5 سال آینده از وزارت اقتصاد (1395-1399) 2. اجرا بررسی برای مشخص ساختن پروژه هایکه نیازمند مداخله ماین پاکي اند. 3. ارائه بسته معلومات کتبی به ادارات مربوطه و گرفتن تائیدی/نظر از ادارات مربوطه	1.1 مختار قیام وزارت اقتصاد - دیپارتمنت نظارت و ارزیابی 1.2 اداره ملی آمادگی مبارزه با حوادث- ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکي از طریق پیشنهاد رسمی 2. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکي/مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان (پلان، OPS تحقیق و توسعه/ سیستم معلومات برای مدیریت) 3.1 ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکي/مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان بخش پلان 3.2 ادارت مربوطه	1. شمار از پروژه های انکشافی مشخص شده که نیازمند ماین پاکي اند 2. شمار پروژه های که مداخله ماین پاکي را در نظر گرفتند 2. هفت روز برای هر پروژه (بعد از رسید معلومات مورد نیاز) 3. در مدت یک ماه (بدست آوردن نظر)	1.1 پایان اپریل 2016، لست پروژه ها برای 5 سال 1.2 اخیر اپریل هر سال برای لست پروژه های سالانه 2. هفت روز برای هر پروژه (بعد از رسید معلومات مورد نیاز) 3. در مدت یک ماه (بدست آوردن نظر)	* پروسه طولانی اداری در دولت * جنگ متداوم/ ضعیف امنیت * کمبود حمایت کمک کنندگان برای ماین پاکي	* دادخواهی و رابطه دوامدار با وزارتخانه های ذینخل و کمک کنندگان * افزایش روابط با جامعه جهانی * قناعت دادن به کمک کنندگان مربوطه در مورد اهمیت ماین پاکي

<p>* دادخواهی و رابطه دوامدار با وزارتخانه های ذی‌دخل و کمک کنندگان</p> <p>* قناعت دادن به ادارت دولتی ذی‌دخل تا مابین پکی را شامل برنامه/پلان های خود سازد</p> <p>* ظرفیت سازی و انکشاف دوامدار.</p>	<p>* پروسه طولانی اداری در دولت</p> <p>* کمبود منابع و تعهد در دولت</p> <p>* حمایت کم/ضعیف کمک کنندگان برای مابین پکی</p> <p>* از دست دادن حمایت کمک کنندگان اگر مابین پکی شامل برنامه های اولویت ملی/اهداف انکشاف پایدار نگر ددد.</p>	<p>1. سه ماه، بعد از فیصله مقام ریاست جمهوری در مورد شمار جدید برنامه های اولویت ملی.</p> <p>2. قبل از پایان 2017</p> <p>3. در مدت یک ماه، بعد از شناسایی برنامه های جدید ادارات مربوطه</p>	<p>1.1 شمولیت ریاست انسجام و هماهنگی مابین پکی/مرکز مابین پکی ملل متحد برای افغانستان در کمیته های برنامه اولویت ملی.</p> <p>1.2 شمولیت مابین پکی در برنامه های اولویت ملی</p> <p>2. شمولیت مابین پکی در برنامه/پلان های دیگر ملی انکشافی.</p>	<p>1. ریاست انسجام و هماهنگی مابین پکی/مرکز ملل متحد برای مابین پکی افغانستان با همکاری وزارت اقتصاد</p> <p>2. وزارت اقتصاد - هیوادنیازی، دیپارتمنت پالیسی.</p> <p>3. اداره ملی آمادگی مبارزه با حوادث-ریاست انسجام و هماهنگی مابین پکی از طریق پیشنهاد رسمی</p>	<p>1. شمولیت ریاست انسجام و هماهنگی مابین پکی/مرکز مابین پکی ملل متحد برای افغانستان در کمیته های برنامه اولویت ملی.</p> <p>2. شمولیت موضوعات مابین/مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ تحت اهداف انکشاف پایدار.</p> <p>3. در نظر گرفتن چالش های مابین/مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ در پلان ها/برنامه های دیگر ملی انکشافی.</p>	<p>2. شامل ساختن چالش های مابین و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ در برنامه های اولویت ملی، اهداف انکشاف پایدار و سایر چوکات کاری انکشافی دولت برای تسهیل اجرا بی خطر برنامه های انکشافی در افغانستان.</p>
<p>* دادخواهی و رابطه دوامدار با وزارتخانه های ذی‌دخل و کمک کنندگان</p> <p>* قناعت دادن به ادارت دولتی ذی‌دخل تا مابین پکی را شامل برنامه/پلان های خود سازد</p> <p>* نشان دادن اهمیت مابین پکی در اجرا پروژه های انکشافی</p>	<p>* اولویت موضوعات دیگر برای دولت.</p> <p>* کمبود منابع و تعهد در دولت.</p> <p>* کمبود تعهد کمک کنندگان برای مابین پکی در پروژه های انکشافی.</p>	<p>1. قبل از پایان می 2016.</p> <p>2. قبل از پایان جولای 2016.</p> <p>3. قبل از پایان دسمبر 2016.</p>	<p>1. بدست آوردن تفاهمنامه از کمیته ملی مدیریت حوادث.</p> <p>2. بدست آوردن امر ریاست جمهوری.</p> <p>3. شمولیت موضوعات مابین پکی در پالیسی های پروژه انکشافی/پلان های ستراتیژیک ولایتی.</p>	<p>1 و 2. اداره ملی آمادگی مبارزه با حوادث در افغانستان.</p> <p>3. ریاست انسجام و هماهنگی مابین پکی/مرکز مابین پکی ملل متحد برای افغانستان.</p>	<p>1. بدست آوردن موافقتنامه کمیته ملی مدیریت حوادث.</p> <p>2. گرفتن حکم رسمی از مقام ریاست جمهوری برای وزارتخانه ها/ادارات، در گرفتن سرتیفیکیت مابین پکی قبل از اجرا تمام پروژه های زیربنایی.</p> <p>3. تعقیب موضوع شمولیت مابین پکی در پالیسی های پروژه انکشافی و پلان های ستراتیژیک ولایتی وزارتخانه ها/ ادارت کلیدی دولتی.</p>	<p>3. شمولیت مابین پکی در پالیسی های پروژه انکشافی و پلان های ستراتیژیک ولایتی وزارتخانه ها/ادارات کلیدی دولتی.</p>

## ضمیمه A- جدول اهداف و پلان های عملیاتی (ادامه)

هدف 2: همکاری با سکتور های دیگر

هدف	پلان عملیاتی	اداره مسوول	شاخص های ستراتیژیک	مراحل کلیدی	شرح خطر	کاهش خطر
1. شامل ساختن ماین پاکی در سکتور تعلیمی	1. امضا تفاهمنامه ها با وزارتخانه ها/ ادارات ذیدختر این مورد: 1. انکشاف نصاب آینده با وزارت معارف. 2. آموزش آموزگاران مکاتب در تعلیمات آگاهی خطر ماین 3. شامل ساختن تعلیمات آگاهیخطر ماین در نصاب آموزش استادان 4. نشر پیام های تعلیمات آگاهیخطر ماین از طریق مطبوعات همراه وزارت اطلاعات و فرهنگ 5. نشر پیام های تعلیمات آگاهی خطر ماین از طریق شبکه های مخابراتی همراه وزارت مخابرات و تکنالوژی	1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان	1. امضا تفاهمنامه و شامل ساختن تعلیمات آگاهی خطر ماین/مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ در نصاب وزارت معارف 2. امضا تفاهمنامه و تعهد وزارت اطلاعات و فرهنگ برای نشر پیام های ماین/مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ از طریق رسانه ها 3. امضا تفاهمنامه با وزارت مخابرات و تکنالوژی و نشر پیام های تعلیمات آگاهی خطر ماین بطور دوامدرا	1. امضای تفاهمنامه الی پایان دسمبر 2016 با وزارت معارف و وزارت اطلاعات و فرهنگ 2. مربوط به بررسی نصاب توسط وزارت معارف 3. نشر پیام های آگاهی خطر توسط وزارت اطلاعات و فرهنگ الی پایان جنوری 2017 4. نشر پیام های آگاهی خطر توسط شبکه های مخابراتی الی پایان جنوری 2017	* پروسه طولانی اداری در دولت * کمبود منابع و تعهد در دولت	* دادخواهی و رابطه دوامدار با وزارتخانه های ذیدخل و کمک کنندگان



<p>* دادرخواهی و رابطه دوامدار با وزارتخانه های نیدخل و کمک کنندگان</p> <p>* ظرفیت سازی و انکشاف دوامدار</p>	<p>* پروسه طولانی اداری در دولت</p> <p>* کمبود منابع و تعهد در دولت</p> <p>* منابع مالی کم در رابطه با نگهداری سیستم دیتابیس در وزارت صحت عامه و نشر مواد آگاهی تعلیمات آهائی خطر ماین/امداد قربانیان</p> <p>* تبدیلی کارمندان در ساختار دولت</p>	<p>1. امضا تفاهمنامه الی پایان اکتوبر 2016 با وزارت صحت عامه</p> <p>2. ایجاد دیتابیس الی دسمبر 2016</p> <p>3. هماهنگسازی معلومات در هر سه ماه</p>	<p>1. امضا تفاهمنامه و انتشار مواد تعلیم آگاهی از خطرات ماین و مهمات باقیمانده از جنگ</p> <p>2. ایجاد سیستم دیتابیس در دیپارتمنت معلولیت و بازتوانی-وزارت صحت عامه</p> <p>3. فعال کردن میکانیزم هماهنگسازی معلومات میان سیستم معلوماتی برای ماین پاکی و دیپارتمنت معلولیت و بازتوانی- وزارت صحت عامه</p>	<p>1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان</p>	<p>امضا تفاهمنامه ها با وزارتخانه ها/ ادارت مربوطه درباره:</p> <p>1. شامل ساختن پیام های تعلیمات آگاهیخطر ماین/ کمک قربانیان جنگ در هنگام کمپاین های واکسین</p> <p>2. ایجاد سیستم مدیریت اطلاعات در دیپارتمنت معلولیت و بازتوانی- وزارت صحت عامه و رابطه آن با HMIS</p>	<p>2. شامل ساختن ماین پاکی در سکتور صحتی</p>
<p>* دادرخواهی، سخنرانی و رابطه دوامدار با ادارات نیدخل</p>	<p>* پروسه طولانی اداری در دولت</p> <p>* کمبود منابع و تعهد در دولت</p> <p>* موجودیت ستراتیژی خاص انکشافی برای هدف انکشاف پایدار</p>	<p>1. امضا تفاهمنامه ها الی نیمه 2017</p>	<p>1. امضا تفاهمنامه ها با وزارت اقتصادو اداره مستقل ارگانهای محل</p>	<p>1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان</p>	<p>امضا تفاهمنامه با وزارتخانه ها/ ادارات نیدخل درباره:</p> <p>1. شامل ساختن ماین پاکی در پروفایل آسیب پذیری ولایتی 34 ولایت</p> <p>2. شامل ساختن ماین پاکی در اهداف انکشاف پایدار</p> <p>3. شامل ساختن ماین پاکی در پلان های انکشافی ولایات</p> <p>4. ایجاد لویایج (شاروالی، IDLG)</p>	<p>3. شامل ساختن ماین پاکی در عرصه های اقتصاد و انکشاف سکتور خصوصی</p>
<p>* دادرخواهی، سخنرانی و رابطه دوامدار با ادارات</p>	<p>* پروسه طولانی اداری در دولت</p> <p>* کمبود منابع و تعهد در دولت</p>	<p>1. امضا تفاهمنامه ها الی نیمه 2017.</p>	<p>1. امضا تفاهمنامه ها با MAIL و وزارت احیا و انکشاف دهات.</p>	<p>1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای</p>	<p>امضا تفاهمنامه با وزارتخانهها/ ادارات نیدخلدرباره:</p> <p>1. شمولیت ماین پاکی در تمام</p>	<p>4. شامل ساختن ماین پاکی در سکتور زراعت و انکشاف دهات.</p>

ذیدخل	دولت			افغانستان	معاهدات MAIL	
	* تبدیلی کارمندان دولت				2. شمولیت ماین پاکی در تمام معاهدات وزارت احیا و انکشاف دهات.	
* دادخواهی ، سخنرانی و رابطه دوامدار با ادارات ذیدخل	* پروسه طولانی اداری در دولت  * کمبود منابع و تعهد در دولت  * تبدیلی کارمندان دولت	1. امضا تفاهمنامه ها الی پایان دسمبر 2017.	1. امضا تفاهمنامه ها همراه وزارتخانه ها/ ادارات ذیدخل	1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان	امضا تفاهمنامه با وزارتخانهها/ ادارات ذیدخلدرباره:  1. آموزش مسلکی با وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین  2. آگاهی و حفاظت کوچی ها  3. آگاهی و حفاظت برگشت کنندگان و بیجاشدگان داخلی  4. شمولیت تعلیمات آهاگی خطر ماین/امداد قربانیان در برنامه های ملی وزارت امور زنان  5. شمولیت موضوعات معلولیت با وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین  6. ارتقای ظرفیت فعالین برنامه های ماین پاکی تا به حوادث طبیعی جواب گویند	5. شامل ساختن ماین پاکی در سکتور حفاظت عامه
* دادخواهی ، سخنرانی و رابطه دوامدار با ادارات ذیدخل	* پروسه طولانی اداری در دولت  * تبدیلی کارمندان دولت	1. امضا تفاهمنامه ها الی پایان دسمبر 2016	1. امضا تفاهمنامه ها همراه وزارتخانه ها/ ادارات ذیدخل	1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان	امضا تفاهمنامه ها با وزارتخانهها/ ادارات ذیدخلدرباره:  1. موضوعات امنیت  2. مدیریت مواد منفجره و	6. شامل ساختن ماین پاکی در سکتور امنیت

					<p>ذخایر مهمات</p> <p>3. حفاظت ساحات تطبیقات نظامی</p> <p>4. برقراری ارتباط با مخالفین مسلح و فهماندن اینکه از استفاده، نگهداری، تولید و انتقال ماین ها جلوگیری کنند.</p>	
<p>* دادخواهی، انجام تبلیغات و رابطه دوامدار با ادارات ذیدخل</p>	<p>* پروسه طولانی اداری در دولت</p> <p>* کمبود منابع و تعهد در دولت</p> <p>* تبدیلی کارمندان دولت</p>	<p>1. امضا تفاهمنامه ها الی پایان دسمبر 20147</p>	<p>1. امضا تفاهمنامه ها همراه وزارتخانه ها/ ادارات ذیدخل</p>	<p>1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکي/مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان</p>	<p>1. تائید ستندرد های ماین پاکي توسط ANSA (اداره ملی ستندرد افغانستان)</p> <p>2. شمولیت ماین پاکي در برنامه ها/ پالیسی های AIHRC</p>	<p>7. شامل ساختن ماین پاکي در سکتور حکومت داری خوب، حاکمیت قانون و حقوق بشر</p>
<p>* دادخواهی، انجام تبلیغات و رابطه دوامدار با ادارات ذیدخل</p>	<p>* پروسه طولانی اداری در دولت</p> <p>* کمبود منابع و تعهد در دولت</p> <p>* تبدیلی کارمندان دولت</p>	<p>1. باز نگری و مرور معیار های امور ماین پاکي افغانستان الی جولای 2016</p> <p>2. امضا تفاهمنامه ها الی ختم دسمبر 2017</p>	<p>1. مشوره با NEPA و امضا معیار های امور ماین پاکي افغانستان</p> <p>2. امضا تفاهمنامه ها همراه با وزارتخانه ها/ ادارات ذیدخل</p>	<p>1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکي/مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان</p>	<p>1. مرور و بازنگری معیار های امور ماین پاکي افغانستان با مشوره NEPA</p> <p>2. امضا تفاهمنامه با وزارتخانه ها/ ادارات ذیدخل برای انکشاف و برنامه/پروژه های زیربنایی (بشمول هر نوع دسترسی ها برای قربانیان/PWDS و مردم دیگر)</p>	<p>8. شامل ساختن ماین پاکي در سکتور زیربنا و منابع طبیعی</p>
<p>* دادخواهی، سخنرانی و رابطه دوامدار با ادارات ذیدخل</p>	<p>* پروسه طولانی اداری در دولت</p> <p>* کمبود منابع و تعهد در دولت</p> <p>* تبدیلی کارمندان دولت</p>	<p>1. امضا تفاهمنامه الی پایان دسمبر 2017</p>	<p>1. امضا تفاهمنامه با وزارتخانه ها/ ادارات ذیدخل</p>	<p>1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکي/مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان</p>	<p>1. تفاهمنامه با وزارت امور خارجه در مورد همکاری و هماهنگی های منطقوی ( SAARC, ECO, RECCA, ) Asia Pacific مرکز آماده آسیا برای حوادث (ADPC) و غیره)</p>	<p>9. ایجاد تفاهمنامه ها با ادارات منطقوی، ملل متحد، و بین المللی برای برنامه های مشترک</p>

## ضمیمه A- جدول اهداف و پلان های عملیاتی (ادامه)

هدف 3-1: فعالیتهای پیشگیرانه برای کاهش تأثیرات ماین ها و مهمات منفجر نشده باقیمانده از جنگ

هدف	پلان عملیاتی	اداره مسوول	شاخص های ستراتیژیک	مراحل کلیدی	شرح خطر	کاهش خطر
1. بهبود تلاش ها برای افزایش منابع مالی مورد نیاز تا فعالیتهای پیشگیرانه ماین پاکى در مسیر آن نگهداشته شود	1. شامل کردن ماین پاکى منحیث نقطه دایمی اجندا برای جلسات نیمه ساله کمیته ملی مدیریت حوادث 2. ارسال مکتوبرسمی به تمام کمک کنندگان از سوی مقامات عالی رتبه دولت. 3. برگذاری ورکشاپ های کمک کنندگان در هر سال در کابل برای تاکید نیاز به منابع مالی تا حمایت کمک کنندگان را جلب کرد. 4. برگذاری جلسات دوامدار و شریک ساختن معلومات با ادارت کمک کننده. 5. از طریق طرفداری دریافت کمک کنندگان جدید. 6. انکشاف ستراتیژی افزایش منابع مالی جدید.	1. دفتر ملل متحد برای ماین پاکى- اداره ملی آمادگی مبارزه با حوادث 2. دفتر ملل متحد برای ماین پاکى- اداره ملی آمادگی مبارزه با حوادث 3. دفتر خدمات ماینپاکى ملل متحد/مرکز ماین پاکى ملل متحد برای افغانستان/ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکى. 4. دفتر خدمات ماین پاکى ملل متحد/مرکز ماین پاکى ملل متحد برای افغانستان/ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکى. 5. دفتر خدمات ماین پاکى ملل متحد/مرکز ماین پاکى ملل متحد برای افغانستان/ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکى. 6. دفتر خدمات ماین پاکى ملل متحد/مرکز ماین پاکى ملل متحد برای افغانستان/ریاست انسجام و هماهنگی ماینپاکى/موسسات تطبیق کننده.	1. شامل کردن ماین پاکى در اجندای دولت در جریان 10 ملاقات نیمه ساله کمیته 2. ارسال مکاتیب رسمی به کمک کنندگان. 3. برگذاری پنج ورکشاپ کمک کنندگان در کابل. 4. برگذاری جلسات تبادلہ معلومات در صورت که ضرورت باشد 5. رابطه با پنج کمک کننده جدید از طریق دا.دخواهی	1. پایان مارچ 2016 2. پایان مارچ 2016، 17، 18 و 19 3. سپتمبر هر سال 4. به اندازه ضرورت 5. یک کمک کننده در سال	* تغییر در اولویت کمک کننده * تغییر چینل منابع مالی کمک کننده * تعهد ضعیف از سوی دولت * جنگ مداوم	* دادخواهی/ انجام تبلیغات و رابطه دوامدار با ادارات ذیدخل دولتی و کمک کننده
2. مشخص ساختن اندازه آلوگی بعد از 1380 (2001)	1. ایجاد میکانیزم تبادلہ معلومات با ANSF و نیروهای نظامی بین المللی برای بدست آوردن معلومات	1. دفتر خدمات ماین پاکى ملل متحد/مرکز ماین پاکى ملل متحد برای افغانستان/ریاست انسجام و هماهنگی	1. ایجاد میکانیزم تبادلہ معلومات.	1. الی پایان جون 2016	* جنگ متداوم * کمبود معلومات	* دادخواهی و ارتباط دوامدار و ارائه حمایت تخنیکى به وزارتخانه

های ذیدخل	دقیق درباره ساحات بعد از جنگ 2001	2. پایان هر ماه.	2. ساحات آلوده بعد از 2001 بطور سیستماتیک ثبت میشود.	ماین پاکی. 2. موسسات تطبیق کننده/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان/ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی.	اخیر جنگ 2. سروی و ثبت ساحات ملوث شده در اثر جنگ های اخیر	
* برگذاری ارتباط مناسب با جامعه در مورد محدودیت های امنیتی	* عدم دسترسی بدلیل نا امنی.					
* انجام روابط بهتر با جوامع در مورد مشکلات امنیتی و بدست آوردن معلومات مورد نیاز.	* جنگ دوامدار * عدم دسترسی بخاطر نا امنی. * مرجع ضعیف معلومات.	1. پایان هر ماه.	1. اطمینان از تکمیل سروی قریه جات باقیمانده به صورت انفرادی	1. موسسات تطبیق کننده/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان/ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی و دفتر خدمات ماین پاکی ملل متحد.	1. تکمیل نمودن MEIFCS/ سروی غیر تخنیکی مناطق باقیمانده.	3. تکمیل نمودن سروی مناطق سروی ناشده
* بهبود بیشتر ارتقا دریافت منابع مالی از طریق دفتر خدمات ماین پاکی ملل متحد و ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی	* جنگ مداوم * دریافت و ثبت ساحات آلوده باقیمانده از گذشته و ساحاتیکه بعد از سال 2001 آلوده شده اند * کمبود منابع	1. هر سال (از جولای الی سپتمبر) 2. هر نومبر. 3. الی پایان. 2020	1. پلان MBT هر سال بررسی میشود. 2. پلان های بررسی شده MBT همراه با تمام شرکاشریک میشود. 3. پاکسازی 276 کیلومتر مربع اراضی ملوث.	1. کمیته بررسی MBT 2. مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان/ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی. 3. مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان/ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/موسسات تطبیق کننده.	1. بررسی پلان کاری پیشنهاد تمديد معاهده منع ماین ضد پرسونل 2. ارائه معلومات تازه به شرکا بطور دوامدار. 3. رسیدگی به هدف پلان کاری پیشنهاد تمديد معاهده منع ماین ضد پرسونل.	4. جاری نگهداشتن پلان کاری پیشنهاد تمديد معاهده منع ماین ضد پرسونل
* بهبود بیشتر ارتقا دریافت منابع مالی از طریق دفتر خدمات ماین پاکی ملل متحد و ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی	* کمبود منابع مالی * مهمات استفاده شده جدید	1. پایان جون هر سال 2. در هر شش ماه	1. جلسات آموزشی هر سال دایر میگردد. 2. بسته های آموزشی در دوسال بهبود میابند.	1. مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان/ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/موسسات تطبیق کننده 2. موسسات تطبیق کننده همراه حمایت مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان و RS.	1. برگذاری آموزش ها بر اساس نیاز مندیها. 2. بهبود بسته های آموزش ها تا چالش های جدید شامل آن باشد.	5. ارتقا ظرفیت برنامه برای پاسخدهی به انواع جدید آلودگی
* بدست آوردن معلومات از منابع مورد نیاز از طریق طرفداری/گفتگو						

<p>* دادخواهی/ گفتگو و ارتباط دوامدار با ادارات ذیدخل</p>	<p>* پروسه طویل اداری دولت. * کمبود منابع و تعهد دولت. *تبدیلی کارمندان دولت.</p>	<p>1. پایان دسمبر 2016.</p>	<p>1. تثبیت و تهیه پالیسی</p>	<p>1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین/پاکي.</p>	<p>1. انکشاف یک ورقه پالیسی بر شمولیت تعلیمات آگاهی خطر ماین/مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ در تمام پروژه های.</p>	<p>6. شامل سازی تعلیمات آگاهی خطر ماین/مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ در فعالیت‌های وزارتخانه ها، ادارات جامعه مدنی و شبکه های جامعه.</p>
<p>* دادخواهی/ گفتگو و ارتباط دوامدار با ادارات و جوامع ذیدخل</p> <p>* هماهنگی برای ارتقا ظرفیت ANSF در رابطه با مدیریت و نگهداری مهمات</p>	<p>* کمبود معلومات درباره ذخایر مهمات * مدیریت ضعیف نگهداری مهمات توسط ANSF</p>	<p>1. پایان دسمبر 2019 2. پایان دسمبر 2019 3 و 4. هر ماه</p>	<p>1. ساختن جای ستندرد نگهداری مهمات توسط ANSF. 2. اتخاذ جدیدترین تکنالوژی بازیافت مهمات توسط دولت. 3. ثبت ذخایر شناسایی شده. 4. راپور های تخریب کردن.</p>	<p>1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین/پاکي/مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان/ANFS/موسسات تطبیق کننده.</p>	<p>1. دادخواهی برای ساختن دیپوهای معیاری نگهداری مهمات ANSF 2. حمایت دولت در نصب تکنالوژی برای تخریب مهمات به شکل باز مهمات. 3. شناسایی مهمات بدون ثبت، ذخیره شده و غیر قابل استفاده. 4. بازیافت/ تخریب مهمات غیر قابل استفاده.</p>	<p>7. حمایت دولت در تخریب مهمات نا ثبت شده، ذخایر و مهمات غیر قابل استفاده، و در مورد مدیریت مهمات و اسلحه.</p>
<p>دادخواهی/ گفتگو و ارتباط دوامدار.</p>	<p>* کمبود منابع فقر * پروسه طولانی اداری دولت</p>	<p>1. جولای 2016 2. پایان دسمبر 2016 3. ادامه دارد</p>	<p>1. اضافه کردن موضوعات حفاظت اطفال در معیار های امور ماین پاکي افغانستان، SOPs و پالیسی های مربوطه 2. پیام های کلیدی ماین/مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ در بسته های شبکه جامعه مدنی شامل گردد 3. برگزاری جلسات بر پالیسی منع قرار دادن پس</p>	<p>1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین/پاکي/دفتر خدمات ماین پاکي ملل متحد/مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان/موسسات تطبیق کننده. 2. ریاست انسجام و هماهنگی ماین/پاکي/دفتر خدمات ماین پاکي ملل متحد/مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان/موسسات تطبیق کننده/ جامعه مدنی. 3. ریاست انسجام و هماهنگی ماین/پاکي/مرکز ماین پاکي ملل متحد برای</p>	<p>1. شامل کردن موضوعات حفاظت اطفال در تمام ابعاد ماین پاکي. 2. شامل کردن موضوعات حفاظت اطفال بشمول تعلیمات آگاهی خطر ماین و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ در تمام ادارات متمرکز بر اطفال 3. وکالت با دولت تا یک پالیسی و یا سند قانونی را برای منع تجارت پس مانده مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ.</p>	<p>8. کاهش تلفات افراد ملکی در نتیجه ماین و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ، مخصوصا حفاظت اطفال در برابر این خطرات</p>

			مانده با دولت	افغانستان MoJ /		
دادخواهی با اداره ملی ستندرد افغانستان	* پروسه طولانی اداری دولت	1 و 2. سالانه 3. سه ماهه	1 و 2. بررسی/تجدید، ترجمه و تأییدی معیار های امور ماین پاکی افغانستان 3. انکشاف پالیسی ها و معیار ها.	1. کمیته تخنیکي معیار های امور ماین پاکی افغانستان/اداره ملی ستندرد افغانستان. 2. مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان/اداره ملی ستندرد افغانستان. 3. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی /مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان	1. بررسی دوامدار ستندرد های ماین پاکی افغانستان (معیار های امور ماین پاکی افغانستان) توسط کمیته تخنیکي اداره ملی ستندرد افغانستان. 2. تأیید معیار های امور ماین پاکی افغانستان توسط ستره محکمه ستندرد ها. GIROA 3. بررسی پالیسی ها و معیار ها.	9. تجدید اپدیت نمودن معیار ها و استندرد های پروگرام ماین پاکی افغانستان با معیار ها و استندرد های بین المللی ماین پاکی

## ضمیمه A- جدول اهداف و پلان های عملیاتی (ادامه)

هدف 2-3: فعالیت های جوابی برای کاهش تاثیرات حوادث ماین و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ

هدف	پلان عملیاتی	اداره مسوول	شاخص های ستراتژیک	مراحل کلیدی	شرح خطر	کاهش خطر
1. دادخواهی و حمایت دولت افغانستان برای تهیه و تدوین پالیسی ملی معلولین و کمک به قربانیان	1. ایجاد گروپ های کاری که از سوی وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین رهبری و وزارتخانه های مربوطه بشمول وزارت مالیه، موسسات امداد قربانیان شرکا معلولیت و DPOS حمایت میشود.	1. وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین با حمایت ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان و شرکادینگر. 2. گروپ های کاری. 3. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی / مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان.	1 و 2. ایجاد دو گروپ کاری و انکشاف یک پلان عملیاتی. 3. تخصیص منابع مالی. 4. نهایی کردن و تأیید پالیسی امداد	1 و 2. پایان 2016 2. پایان اپریل 2016 3. پایان مارچ 2017	* تبدیلی کارمندان دولت * پروسه اداری طولانی دولت * کمبود منابع و تعهد در دولت	* دادخواهی و رابطه دوامدار و ارائه حمایت تخنیکي به وزارتخانه های نیدخل و مشارکین

			قربانیان/ ملولیت.	4. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاک / مرکز ماین پاک ملل متحد برای افغانستان.	2. ایجاد یک پلان عملیاتی برای انکشاف پالیسی ملی معلولیت. 3. ایجاد کمیته هماهنگی و تعقیب. 4. تخصیص منابع مالی برای انکشاف پالیسی ملیامداد قربانیان/معلولیت (پالیسی ملی افغانستان برای معلولین. نام پیش نویس)	
* دادخواهی و پیگیری دوامدار با وزارتخانه های نیدخل و شرکا	* پروسه طولانی اداری دولت. * کمبود منابع و تعهد دولت.	1. جنوری الی دسمبر 2016. 2. جنوری الی دسمبر 2016. 3. پایان دسمبر 2017. 4. چهار جلسه طرفداری در هر سال.	1. کارا بودن گروپ کاری معلولیت/امداد قربانیانمشترک وزارتخانه ها و کمیته پیگیری 2. تخصیص منابع مالی. 3. توسعه میکانیزم کاری و M&E. 4. بهبود حمایت وزارت مالیه از طریق 20 جلسه طرفداری.	1. وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین و وزارتخانه های دیگر با همکاری ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاک/مرکز ماین پاک ملل متحد برای افغانستان 2. وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین با همکاری ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاک/مرکز ماین پاک ملل متحد برای افغانستان 3. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاک/مرکز ماین پاک ملل متحد برای افغانستان 4. وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین با همکاری ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاک/مرکز ماین پاک ملل متحد برای افغانستان 5. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاک/مرکز ماین پاک ملل متحد برای افغانستان و فدراسیون معلولیت، ACPD	1. حمایت از گروپ های کاری بین وزارتخانه ها بشمول وزارت مالیه برای انکشاف پالیسی ها و بخشی ستراتیژی های مشخص برای معلولین/امداد قربانیان 2. ایجاد کمیته هماهنگی و پیگیری 3. تخصیص منابع مالی برای انکشاف پالیسی ها و ستراتیژی های بخشی معلولیت/امداد قربانیان 4. حمایت از ایجاد M&E و میکانیزم اجرا 5. برگزاری 20 جلسه طرفداری با وزارت مالیه برای حمایت مالی ستراتیژی ها و پالیسی های	2. دادخواهی و حمایت برای وزارتخانه های مربوطه (وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین، وزارت صحت عامه، وزارت معارف، وزارت امور زنان، وزارت احیا و انکشاف دهات، وزارت مالیه، وزارت امور خارجه و غیره) در انکشاف پالیسی ها و ستراتیژی های مشخص برای امداد معلولین/قربانیان



				(انجمن های دیگر معلولین/امداد قربانیان)	امداد قربانیان/ معلولیت.	
* دادخواهی و پیگیری دوامدار با وزارتخانه های ذیدخل و شرکا	* جنگ مداوم/امینت ضعیف.	1. الی پایان دسمبر 2016.	1. برگزاری چهار ملاقات هماهنگی.	1. وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین با همکاری ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان و دفتر احصایه مرکزی (CSO).	1. حمایت از انکشاف میکانیزم هماهنگی برای اجرا سروی. 2. انکشاف پلان عملیاتی ستراتیژی انکشاف ملی بشمول میکانیزم عملی کردن، پرسشنامه ها، اساس و غیره	3. دادخواهی و حمایت وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین و وزارتخانه ها/انستیتیوت های دیگر برای برگزاری سروی ملی امداد معلولین/قربانیان.
* افزایش ارتباط و شمولیت جامعه.	* پروسه طویل اداری دولت.	2. الی پایان دسمبر 2016.	2. توسعه پلان عملیاتی و وسایل سروی ستراتیژی انکشاف ملی.	2. وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین با همکاری ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان و دفتر احصایه مرکزی (CSO).	3. حمایت از پروسه جمع آوری معلومات ستراتیژی انکشاف ملی.	
	* کمبود منابع و تعهد دولت.	3. حمایت دوامدار الی پایان 2017	3. برگزاری سروی و جمع آوری معلومات ستراتیژی انکشاف ملی.	3. وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین/CSO با حمایت ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان	4. کمک با پروسه نظارت و اطمینان کیفیت ستراتیژی انکشاف ملی.	
	* برنامه ریزی حساس به چند (کمبود ظرفیتهای زن در ساحات دوردست).	4. حمایت دوامدار الی پایان 2017.	4. انجام QA دوامدار.	4. وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین/وزارت صحت عامه با حمایت ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان		
* دادخواهی و پیگیری دوامدار با وزارتخانه ها، شرکا و کمک کنندگان ذیدخل.	* پروسه طولانی اداری دولت.	1. پایان اگست 2016.	1. بررسی و تائید رهنمود/وسایل سرتفیکیت اندازه معلولیت.	1. وزارت صحت عامه، وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین با حمایت ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان	1. حمایت از بررسی رهنمود ها و وسایل برای تثبیت درجه معلولیت	4. دادخواهی و حمایت از وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین، وزارت صحت عامه و وزارتخانه ها/ انستیتیوت ها در توسعه دیتابیس معلولیت.
	* کمبود منابع و تعهد دولت.	2. پایان دسمبر 2017.	2. ایجاد دیتابیس.	2. وزارت کار، امور اجتماعی، شهدا و معلولین با حمایت ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان	2. حمایت از انکشاف دیتابیس ملی معلولیت/امداد قربانیان.	
* دادخواهی و پیگیری دوامدار با وزارتخانه	* کمبود منابع و تعهد در دولت.	1. پایان دسمبر هر	1. شناسایی اولویت ها و پروژه های	1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای	1. شناسایی اولویت های	5. دادخواهی و تخصیص منابع مالی در زمینه ارائه

<p>ها، شرکا و کمک کنندگان نیدخل.</p>		<p>سال.</p> <p>2. براساس ضرورت</p> <p>3. بر اساس پلان این پروژه</p> <p>4. بطور دوامدار</p> <p>5. هر سه ماه</p> <p>6. پایان 2020.</p>	<p>وزارتخانه ها.</p> <p>2. ارائه حمایت دوامدار و توسعه اسناد پروژه.</p> <p>3. جراً پروژه های مشخص شده.</p> <p>4. بهبود ظرفیت های تخنیکی در وزارتخانه های مربوطه.</p> <p>5. برگزاری ملاقاتهای M&amp;E مشترک.</p> <p>6. برگزاری بیست جلسه طرفداری.</p>	<p>افغانستان با حمایت وزارتخانه ها</p> <p>2. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکي/مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان با حمایت وزارتخانه ها</p> <p>3. موسسات تطبیق کننده و وزارتخانه های مربوطه با حمایت ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکي/مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان</p> <p>4. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکي/مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان با حمایت وزارتخانه ها</p> <p>5. وزارتخانه های مربوطه با حمایت ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکي/مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان</p> <p>6. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکي/مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان با حمایت وزارتخانه ها و دیگر کمیته های ملی</p>	<p>وزارت</p> <p>2. حمایت از توسعه اسناد پروژه معلولیت/امداد قربانیان.</p> <p>3. حمایت از عملی کردن پروژه های معلولیت/امداد قربانیان وزارت.</p> <p>4. ارتقا ظرفیت دیپارتمنت تخنیکی وزارت.</p> <p>5. حمایت M&amp;E پروژه های اولویت امداد قربانیان/ معلولیت.</p> <p>6. طرفداری و حمایت برای پایداری پروژه های معلولیت/امداد قربانیان.</p>	<p>مستقیم خدمات امداد معلولین و قربانیان در روشنی اولویت های وزارت.</p>
--------------------------------------	--	--	--	--	---	---

## ضمیمه A- جدول اهداف و پلان های عملیاتی

هدف 4: گسترش جندر و تنوع

هدف	پلان عملیاتی	اداره مسوول	شاخص های ستراتیژیک	مراحل کلیدی	شرح خطر	کاهش خطر
1. تهیه و توسعه یک پالیسی جندر و تنوع پروگرام مابین پاکستان افغانستان	1. تفاهمنامه با ادارات دولتی ذیدخل 2. بررسی ستراتیژی گسترش جندر. 3. بررسی دستاوردها و موضوعات جندر در مابین پاکستان. 4. بررسی اسناد مربوط به جندر موسسات تطبیق کننده و وزارتخانه های ذیدخل. 5. انکشاف پالیسی گسترش جندر و تنوع. 6. تخصیص بودیجه به جندر و تنوع.	1. مرکز مابین پاکستان ملل متحد برای افغانستان/ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستان. 2. مرکز مابین پاکستان ملل متحد برای افغانستان، موسسات تطبیق کننده و ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستان. 3. مرکز مابین پاکستان ملل متحد برای افغانستان /ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکو طرف سوم. 4. ادارات طرف سوم 5. مرکز مابین پاکستان ملل متحد برای افغانستان/GWG 6. مرکز مابین پاکستان ملل متحد برای افغانستان/ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستان	1. امضا تفاهمنامه 2. بررسی GMS 3. تکمیل راپور بررسی. 4. راپور بر اسناد مکمل بررسی شده. 5. پیشنویس پالیسی. 6. تخصیص بودیجه.	1. پایان جون 2016 2. پایان جون 2016 3. پایان اگست 2016 4. پایان اگست 2016. 5. پایان سپتمبر 2016. 6. پایان می 2016.	* پروسه طولانی اداری دولت * کمبود بودیجه برای بررسی از سوی طرف سوم * وضعیت غیر مستحکم مرکز مابین پاکستان ملل متحد برای افغانستان. * بدست آوردن تعهد ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستان.	* پیکرد دوامدار با وزارتخانه ها از جانب ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستان. * گروپ کاری جندر پروگرام مابین پاکستان افغانستان شده میتواند به حیث بدیل قرارگیرد.. * بدست آوردن تعهد ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستان.
2. افزایش کارایی زنان، معلولین و دیگر گروه های از چشم افتاده در سطوح مختلف پروگرام مابین	1. برگذاری روابط با ادارات که در بخش ارتقا ظرفیت، معلولیت و زنان فعالیت میکنند.	1. ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستان/مرکز مابین پاکستان ملل متحد برای افغانستان و	1. شناسایی و برگذاری شبکه های مربوطه.	1. از آغاز اپریل 2016 الی پایان 2020 2. از آغاز اپریل	* کمبود منابع برای ارتباطات و کمبود فرصت ها * اختلافات ممکن	* دادخواهی با کمک کنندگان. * رهنمودهای

<p>مشخص.</p> <p>* دادخواهی و روابط دوامدار.</p> <p>* ارتقا آگاهی، وکالت و اجرات</p> <p>* ارتقا آگاهی از راه های مؤثر.</p>	<p>در عملیاتها.</p> <p>* کمبود تمایل از سوی استخدام کنندگان.</p> <p>* حاکمیت ضعیف قانون.</p> <p>* ظرفیت های تکنیکی/ موانع فرهنگی، اجتماعی و امنیتی.</p>	<p>2016 الی پایان 2020</p> <p>3. پایان دسمبر 2016</p> <p>5. از آغاز اپریل 2016 الی پایان 2020.</p>	<p>2. ایجاد و ارایه بسته های آموزشی.</p> <p>3. مراعات تبعیض مثبت بر اساس قانون خدمات ملکی</p> <p>4. مراعات سهمیه خدمات ملکی.</p> <p>5. افزایش اشتراک کنندگان زن در واقعات مربوط به پروگرام مابین پاکستان افغانستان.</p>	<p>مشارکین دیگر</p> <p>2. ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستان/مرکز مابین پاکستان و ملل متحد برای افغانستان و شرکای دیگر</p> <p>3. ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستان/مرکز مابین پاکستان و ملل متحد برای افغانستان و مشارکین دیگر</p> <p>4. ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستان/مرکز مابین پاکستان و ملل متحد برای افغانستان و مشارکین دیگر</p> <p>5. ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستان/مرکز مابین پاکستان و ملل متحد برای افغانستان و مشارکین دیگر</p>	<p>2. آموزش های آمادگی وظیفه از سوی پروگرام مابین پاکستان افغانستان.</p> <p>3. برگذاری و نگهداری تبعیض مثبت بر اساس قانون خدمات ملکی افغانستان.</p> <p>4. در نظر گرفتن سیستم سهمیه برای زنان و معلولین.</p> <p>5. ارتقا آگاهی درباره مابین پاکستان برای ادارات دولتی و غیر دولتی.</p>	<p>پاکستان افغانستان</p>
<p>* ارتقا آگاهی از طریق چینل های مختلف.</p>	<p>* موانع فرهنگی، اجتماعی و امنیتی</p>	<p>1. اپریل 2016.</p> <p>2. از جون 2016 ادامه دارد.</p>	<p>1. بررسی نشان گذار جندر در ارزیابی ها.</p>	<p>1. ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستان و مرکز مابین پاکستان و ملل متحد برای افغانستان.</p> <p>2. موسسات تطبیق کننده.</p>	<p>1. استفاده نشان گذار جندر ( 2a و یا 2b) بحیث کمترین معیار در ارزیابی پروپوزل ها.</p> <p>2. اجرا نشان گذار جندر ( 2a و یا 2b) در ساحه.</p>	<p>3. ترویج مدیریت پروژه های حساس به جندر و تنوع (شناسایی، طرح، اجرا، بررسی تاثیر)</p>
<p>* دادخواهی برای جذب منابع مالی.</p> <p>* ارتقا آگاهی از طریق چنل های</p>	<p>* کمبود منابع مالی.</p> <p>* موانع اجتماعی، فرهنگی و امنیتی.</p>	<p>1. از آغاز می 2016 ادامه دارد.</p> <p>2. از آغاز می 2016</p>	<p>1 و 2. فهم جندر در مابین پاکستان بصورت وسیع.</p> <p>3. بدست آوردن</p>	<p>1. ریاست انسجام و هماهنگی مابین پاکستان /مرکز مابین پاکستان و ملل متحد برای افغانستان و موسسات تطبیق کننده</p>	<p>1. ارتقا آگاهی از طریق مطبوعات.</p> <p>2. ارتقا آگاهی از طریق برنامه های</p>	<p>4. ارتقا آگاهی در پروگرام مابین پاکستان افغانستان و مشارکین آن در مورد موضوعات جندر و</p>

تثوع.	اجتماعی. 3. تثصیص منابع.	2. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکى / مرکز ماین پاکى ملل متحد برای افغانستان و موسسات تطبیق کننده  3. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکى / مرکز ماین پاکى ملل متحد برای افغانستان و موسسات تطبیق کننده	بودیجه.	3. پایان اپریل 2016.	مختلف.
5. بهبود در نظر گرفتن جندر و تنوع در میکانیزم های هماهنگی (کارت) میزان اندازه گیری، بررسی تاثیر بعد از ماین پاکى و غیره)	1. بررسی و شمولیت جندر و تنوع در کارت مقایسه نمرات یا کارت میزان اندازه گیری، بررسی تاثیر بعد از ماین پاکى و دیگر اشکال. 2. در نظر گرفتن شمولیت پالیسی شاملسازی تنوع و جندر در تمام مواقع هماهنگی.	1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکى / مرکز ماین پاکى ملل متحد برای افغانستان (واحد سیستم معلومات برای مدیریت) و فولکل پاینت های جندر موسسه تطبیق کننده.  2. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکى / مرکز ماین پاکى ملل متحد برای افغانستان و موسسات تطبیق کننده.	1. شکل راپوردهی و اسناد بررسی شوند و مطابق پالیسی شامل سازی جندر و تنوع اتخاذ گردد.  2. انتشار وسیع پالیسی شامل سازی جندر و تنوع.	1. الی پایان جون 2016. 2. آغاز از اپریل 2016 الی پایان پلان ستراتیژیک.	* ارتقا آگاهی و شبکه سازی از طریق اشخاص بانفوذ در سطح جامعه، و پیگیری دوامدار  * تقویت کارمندان زنانه در ساحه
6. ایجاد دبیرتمنت ها (یا دفاتر) جندر و تنوع در ادارات پروگرام ماین پاکى افغانستان و تخصیص بودیجه برای فعالیت های جندر.	1. شمولیت دبیرتمنت های جندر و تنوع در ساختار اداری. 2. توسعه لایحه وظایف مشخص برای کامندان این دبیرتمنت ها. 3. استخدام کارمندان حرفه یی برای جندر و تنوع. 4. تخصیص منابع مورد نیاز سالانه (یادآوری خاص فعالیت های جندر و تنوع باید در تمام بودیجه پروژه موجود باشد).	1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکى / مرکز ماین پاکى ملل متحد برای افغانستان و تمام موسسات تطبیق کننده دیگر  2. انکشاف لایحه وظایف خاص. 3. استخدام اقلاً یک کارمند حرفه یی. 4. تخصیص بودیجه مشخص.	1. اضافه کردن دبیرتمنت در ساختار.  2. انکشاف لایحه وظایف خاص. 3. استخدام اقلاً یک کارمند حرفه یی. 4. تخصیص بودیجه مشخص.	1. پایان جون 2016 2. پایان می 2016 3. پایان جولای 2016 4. پایان اپریل 2016	* پروسه طولانی اداری دولت.  * کمبود میل از سوی مدیریت بلندپروگرام ماین پاکى افغانستان  * اختلاف نظر  * ترجیح کمک کنندگان.
7. ادامه ارتقا ظرفیت دبیرتمنت جندر و	1. قناعت دادن به پروگرام ماین پاکى افغانستان برای در نظر گرفتن دبیرتمنت	1. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکى / مرکز ماین پاکى	1. شمولیت نمایندگان جندر و	1. جولای 2016	* گفتگو / دادخواهی / ارتقا آگاهی

<p>مدیریت پروگرام ماین پاکی افغانستان.</p>	<p>2. بررسی های دوره بی سالانه. 3. بر احساس ضرورت. 4. پروسه دوامدار. 5. پروسه دوامدار. 6. سالانه</p>	<p>تنوع در فیصله کردن. 2. انجام بررسی ظرفیت بطور مداوم 3. نیازمندیهای ارتقا ظرفیت مشخص شده حل شوند. 4. برگزاری شبکه های ارتباط. 5. نماینده جنر و تنوع در برنامه های ماین پاکی در نظر گرفته شود. 6. تخصیص. بودجه مشخص. برای ارتقا ظرفیت.</p>	<p>ملل متحد برای افغانستان 2. پروگرام ماین پاکی افغانستان. 3. پروگرام ماین پاکی افغانستان 4. ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان و موسسات تطبیق کننده. 5. پروگرام ماین پاکی افغانستان. 6. پروگرام ماین پاکی افغانستان.</p>	<p>جنر و تنوع در سطوح تصمیم گیری.. 2. انجام بررسی ظرفیت دوامدار کارمندان دیپارتمنت جنر و تنوع. 3. انجام آموزش های مورد نیاز برای کارمندان دیپارتمنت جنر و تنوع. 4. برگزاری روابط تبادلہ معلومات جنر و تنوع به سطح ملی و بین المللی در میان شبکه های ماین پاکی 5. اطمینان اشتراک کارمندان جنر و تنوع در برنامه های ماین پاکی (به سطح ملی و بین المللی). 6. تخصیص بودجه مشخص برای ارتقا ظرفیت کارمندان جنر و تنوع.</p>	<p>ترویج نقش آنها در عملی کردن پالیسی شاملسازی جنر و تنوع.</p>
--	--	---	--	--	--

## ضمیمه B – شرکای که در پروسه پلانگذاری ستراتیژیک اشتراک داشتند

ادارات ذیل در جلسات، ورکشاپ ها و مذاکرات که باعث تهیه این پلان ستراتیژیک شد اشتراک و این پلان را بررسی کردند:

کمیته بین المللی صلیب سرخ	AABRAR
موسسه ارتوپدیک کابل	AAR-Japan
ادارۀ برنامه ریزی و پاکسازی ماینها	ALSO
مرکز کشف ماین	AOAD
وزارت اقتصاد	مشاورین تکنیکی افغان
وزارت معارف	کمک کنندگان ماین پاکي
وزارت مالیه	CCD
وزارت امور داخله	COEWCA
وزارت صحت عامه	موسسه ماین پاکي برای افغانستان
وزارت احیا و انکشاف دهات	DAO
مؤسسۀ ماین پاکي و رفاه افغانها	گروه ماین پاکي دنمارک
SADC	DFID
SDA	ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکي
SIG/WRA	FODD
مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان	FWF
مرکز ماین پاکي ملل متحد برای افغانستان	GICH
دفتر خدمات ماین پاکي ملل متحد	HALO Trust
WDC	HI

## ضمیمه C- مراجع دولت افغانستان

### اهداف انکشافی هزار ساله

- هدف 23: تخریب تمام ماین های ضد پرسونل به کار گرفته شده و کشت شده الی سال 1392 (2013) و تمام مواد انفجاریه دیگر الی سال 1394 (2015) تخریب گردند.
- a23: شمار جوامع تحت فشار زیاد  
a23 (alt): ساحات خطرناک  
23b: شمار مجموعی جوامع متأثر  
23c: شمار افغانها که مستقیماً از ماین ها متأثر شده اند  
23d: شمار قربانیان ماین/مهمات منفجر نشده

هدف 24: تخریب تمام ماین های ضد پرسونل ذخیره شده الی 1386 سال (2007) و تخریب تمام ذخایر ترک شده منفجره دیگر الی 1391 (2012)

- 24a: شمار ماین های تخریب شده ضد پرسونل ذخیره شده  
24b: شمار ذخایر باقیمانده مهمات منفجر نشده باقیمانده از جنگ که باید تخریب شوند

### ستراتیژی انکشاف ملی افغانستان (ستراتیژی انکشاف ملی افغانستان)

#### امنیت (صفحه 9)

مهمات منفجر نشده یک تهدید جدی به افغانها است، که از 1380 سال (2001) بدینسو تقریباً پنج هزار نفر در انفجار های ماین کشته یا زخمی شده اند. فعلاً تنها دو ولایت از جمله 32 ولایت کشور کاملاً از ماین پاک است.

#### فصل 5 (صفحه 59-61)

##### امنیت

مهمات منفجر نشده یک تهدید جدی است، که از سال 1380 (2001) بدینسو تقریباً پنج هزار نفر در انفجار های ماین کشته یا زخمی شده اند. فعلاً تنها دو ولایت از جمله 32 ولایت کشور کاملاً از ماین پاک است.

#### گروه های مسلح غیرمسوول (ص -60)

موجودیت سلاح، ذخایر مهمات و ماین ها در ساحات مختلف افغانستان یک خطر است، بخاطریکه مخالفین دولت میتوانند آنرا برای فعالیت های تروریستی استفاده کنند.

#### ماینها مهمات منفجر نشده باقیمانده از جنگ - صفحه 61

ماین ها و مهمات منفجر نشده باقیمانده از جنگ ها یکی دیگر مانع جدی در مقابل زیربنا ها و بازسازی اقتصادی است. زمان تعیین شده برای تشخیص و تخریب تمام ذخایر ماین های ضد پرسونل در 1386 (2007) بدست آمد. اما موجودیت ماین های کشت شده برای زنده گی چهار ملیون افغان خطر است. تنها دو ولایت از وجود ماین ها بطور کامل پاکسازی شده. آمار نشان میدهد که از 1380 (2001) بدینسو تقریباً 5000 افغان در اثر انفجار ماین ها زخمی یا کشته شده اند. اسلحه شناسایی نا شده و ذخایر مهمات و ماین ها در ساحات مختلف افغانستان، یک تهدید اضافی به افغانستان میباشد، بخاطریکه مخالفین دولت میتوانند آنرا برای فعالیت های تروریستی استفاده کنند.

#### از بین بردن مهمات منفجر نشده: صفحه ۶۱

الی ماه جدی 1389 (پایان 2010)، در هماهنگی اهداف انکشافی هزارساله افغانستان، ساحه ملوث به ماین ها و مهمات منفجر نشده به 70٪ کاهش خواهد یافت؛ تمام مهمات، غیر قابل استفاده و ناکاره الی پایان 2010 تخریب خواهد شد. هدف اینست که 90٪ تمام ساحات ملوث به ماین ها/مهمات منفجر نشده باقیمانده از جنگالی 1391 (2012) پاکسازی شوند. هدف بعدی پاکسازی تمام ماین های ضد پرسونل جابجا شده الی 1391 (1 مارچ 2013)



در مطابقت معاهده اوتارا میباشد. ظرفیت برای از بین بردن ماین ها و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ بعد از 2013، پروگرام ماین پاکی افغانستان ضرورت به تمدید ضرب الاجل را دارد.

### چوکات 5.1 شمولیت موضوعات چندین جانبه به سکتور امنیت (ستراتژیک انکشاف ملی افغانستان 67)

#### محیط

عملی ساختن DIAG و برنامه های پاکسازی ماین/ مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ برای بهبود امنیت، که باعث اضافه شدن زمین زیاد برای استفاده زراعتی و انکشاف خواهد شد.

#### خطرات امنیتی و اقتصادی (صفحه 129):

نا امنی مداوم باعث از بین رفتن زنده گی مردم و باعث مهاجرت از کشور شده. افغانستان یکی از کشور های شدیداً آلوده با ماین میباشد. در 1385 (2006) ماین های زمینی بطور اوسط 61 نفر را هر ماه کشته یا زخمی میکرد. سروی اخیر (1386 NRVA (بهار 2007)) تخمین کرد که 42 فیصد از مجموع نفوس زیر خط فقر CBN زنده گی دارند. گمان آن موجود است که ارقام ارابه شده درزمینه فقر و کمبود غذا بالاتر ازین باشد. افغانستان از جمله کشور های جهان میباشد که در ترکیب نفوس آن ارقام نفوس اطفال بلند بوده و نفوس مساعد به کار رقم پایین را نشان میدهد

#### پلان عملیاتی ملی (2009-2013)

#### ستون: امنیت (صفحه 200)

#### سکتور: امنیت

اداره مسوول	چوکات زمان	طبقه	عملیاتها و فعالیتهای پالیسی	نتیجه متوقع
وزارت امور خارجه	2013-2008	انکشاف	پاکسازی 90٪ ساحات ملوث شناسایی شده ماین/ مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ الی 1391 (2012). هدف بعدی پاکسازی تمام ماین های ضد پرسونل جاسازی شده الی 1391 (1 مارچ 2013)	کاهش سطح تلفات در اثر مهمات منفجر ناشده، کاهش شمار جوامع موثر و افزایش احتیاط های امنی
وزارت امور خارجه، وزارت امور داخله	2013-2008	انکشاف	تخریب تمام مهمات منفجره، غیر قابل استفاده و اضافی	

## ضمیمه D – روابط با دولت

پروگرام ماین پاکسی افغانستان دارای روابط ذیل با دولت میباشد:

1. در مورد ارتباط دادن ماین پاکسی با انکشاف، ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکسی/مرکز ماین پاکسی ملل متحد برای افغانستان یک میکانیزم روابط را با تمام وزارتخانه ها و ادارات مستقل از طریق ملاقات ها و مجالس برقرار نموده است، در نتیجه آن فعالیت های ذیل انجام شده:

- \* اشخاص نکات تماس برای تمام وزارت خانه های ذیربط تعیین شده اند.
- \* ملاقاتهای همگانهگی بطور منظم ربع وار برگزار میگرددند
- \* ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکسی/مرکز ماین پاکسی ملل متحد برای افغانستان بررسی پروژه های انکشافی پلان شده توسط وزارتخانه ها و انکشاف براساس سکتور برای پیشنهادات شان.

2. در مورد شمولیت چالش های ماین و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگدر اسناد ستراتیژیک:

- \* ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکسی/مرکز ماین پاکسی ملل متحد برای افغانستان، عضو گروپ کاری که توسط وزارت اقتصاد برای راپور 10 ساله اهداف انکشافی هزار ساله تشکیل شده بود حاصل نمود
- \* ما با وزارتخانه های مربوطه بخاطر شمولیت چالش های ماین و مهمات منفجر ناشده باقیمانده از جنگ در PSP، برنامه های اولویت ملی، هدف انکشاف پایدار، New Deal و غیره، در رابطه هستیم.
- تعیین فوکل پاینت ها تقریباً در تمام وزارتخانه های مربوطه

3. انتشار معلومات

- \* توزیع اعلامیه ها و حقایق سریع پروگرام ماین پاکسی افغانستان به تمام فوکل پاینت ها از طریق ایمیل.

4. روابط به سطح منطقه.

- \* برگزاری جلسات کمیته انکشافی ولایات (PDC) در دفتر ولایت.
- \* جلسات بخشی در مورد تعلیمات، زیربنا و منابع طبیعی.
- \* جلسات کمیته ولایتی مدیریت اداره حادثات (PDMC).

5. حمایت دولت از پروگرام ماین پاکسی افغانستان:

- \* وزارت امور داخله در انتقال مواد انفجاریه مورد ضرورت ماین پاکسی به ساحات، موسسه تطبیق کننده را کمک میکند.
- \* تصدیق راپور مصارف منفجرات موسسه تطبیق کننده.
- \* وزارت امور داخله در حفاظت مواد انفجاریه کمک میکند.
- \* تصدیق راپور های پیشرفت توسط موسسه تطبیق کننده برای راپور نصف سال به وزارت اقتصاد.
- \* حمایت موسسه تطبیق کننده در مورد مشلات شان در ساحات توسط ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکسی.
- \* حمایت موسسه تطبیق کننده در معرفی آنها به سطح حکومت ولایتی.
- \* تسهیل سفر برای خارجیان برای برنامه ها در افغانستان (آموزش ها و ورکشاپ ها).
- \* اداره ملی آمادگی مبارزه با حوادث منحیث یک ارگان دولتی برای رهبری، هماهنگی و حمایت برنامه های دایر شده ملی، منطقوی و بین المللی برای پروگرام ماین پاکسی افغانستان.
- \* ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکسی منحیث ارگان دولتی برای تأیید نهایی ساحات پاکسازی شده و حذف شده.
- \* وزارت امور خارجه هر معاهده و تفاهمنامه مربوط ماین پاکسی را امضا و تأیید میکند.
- \* پروگرام ماین پاکسی افغانستان راپور های کنوانسیون ها را از طریق چینل های دولتی پروسس، تأیید و تسلیم میکند.

- \* ترویج مشخصات ماین پاکی به سطح کابینه.
- \* رهبری بسیج منابع برای پروگرام ماین پاکی افغانستان
- \* رهبری پروسه تأیید پلان ستراتیژیک ملی ماین پاکی.
- \* ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی منحصیث ارگان دولتی برای قبولیت و صدور لایسنس فعالیت برای ادارات ماین پاکی
- \* اداره ملی ستندرد افغانستان در پروسه نهایی سازی معیار های امور ماین پاکی افغانستان کمک میکند
- \* ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی در جلسات شورای ملی امنیت برای عملی ساختن ستراتیژی ضد مواد انفجاریه تعبیه شده اشتراک میکند
- \* ریاست انسجام و هماهنگی ماین پاکی/مرکز ماین پاکی ملل متحد برای افغانستان شمولیت ماین پاکی را در پلان های انکشافی ولایتی تسهیل میبخشد
- \* دفتر ولایتی اداره ملی آمادگی مبارزه با حوادث یک فوکل پاینت ماین پاکی را برای انسجام ماین پاکی در سطح ولایات دارد.